

LÍNEAS DE ACCIÓN



CANTABRIA
CAMPUS
INTERNACIONAL



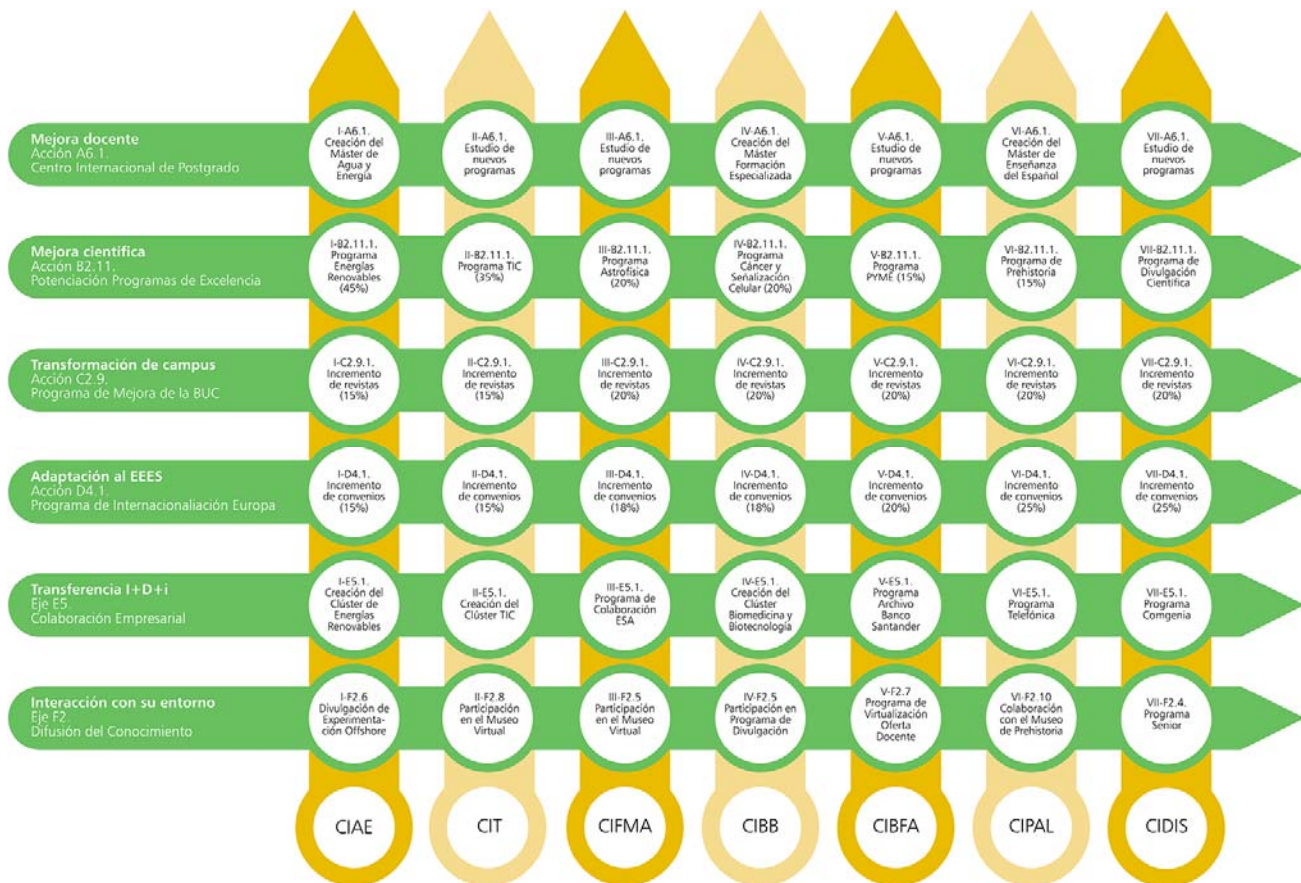
SUMARIO

5.A. Plan de Mejora Docente	5
5.B. Plan de Mejora Científica	18
5.C. Plan de Transformación del Campus para el Desarrollo de un Modelo Social Integral	34
5.D. Plan de Adaptación al EEES	47
5.E. Plan de Transferencia de Conocimiento y Tecnología como Resultado de la Investigación Académica al Sector Empresarial	53
5.F. Interacción entre el Campus y su Entorno Territorial	59



Los planes de acción se corresponden con los seis Proyectos de Mejora establecidos por la convocatoria. Cada uno de ellos está precedido por una descripción genérica sobre los recursos disponibles, análisis de situación y puntos de especial relevancia. Los ejes de acción de cada plan, así como sus acciones figuran en los anexos del proyecto.

Los seis Planes incluyen líneas de acción de carácter general, (que impactan en el conjunto de la estructura del proyecto), como acciones que inciden de forma específica en los Campus Internacionales. De esta forma las acciones se apoyan matricialmente en Planes y Campus. Los resultados esperados de estos planes se identifican en cada acción y de forma global se presentan en el documento adjunto a éste de Resultados Esperados.





Las acciones son presentadas a través de tablas estructuradas conforme a la Figura, en el Anexo 1.

A1	Línea de acción		*
	<i>Objetivo de la línea de acción (Enumerado)</i>		
A1.1	Acción o programa de carácter general	*	**
A1.2	Acción o programa relacionados con los Campus Internacionales	*	**
A1.3	XXX. Acción o programa específico de un Campus Internacional	*	**
	Objetivo: Objetivo cualitativo de cada acción.	Desarrollo: Detalle del desarrollo de la acción en el período.	Resultado: resultado cuantitativo previsto.

* Código de colores por alcance de cada acción.

** Objetivos de la convocatoria (art. 9.4.h, Orden PRE/1996/2009, de 20 de julio) en los que incide la acción o programa, de acuerdo a esta numeración:

1. Mejorar la calidad de las universidades españolas con el objetivo de situarlas entre las mejores del panorama europeo e internacional, globalmente o en un aspecto determinado.
2. Aumentar la calidad investigadora y su reconocimiento internacional, mediante una mejora de las infraestructuras de investigación que incidan en el desarrollo pedagógico y científico.
3. Crear entornos académicos que promuevan la vida universitaria, con instalaciones pensadas para la atracción internacional de demandantes de educación superior universitaria y de investigación de excelencia.
4. Configurar campus integrados urbanística y socialmente en el entorno urbano o territorio en que se ubican, aumentando las condiciones de calidad de vida y con altas prestaciones de servicios y mejoras energéticas y medioambientales.
5. Promover una política integral en el ámbito de la formación, la investigación, la transferencia y valorización del conocimiento, y la actividad profesional y empresarial.
6. Potenciar la singularidad y especialización de los campus, al objeto de que formen parte de un mapa español diversificado, basado en las correspondientes fortalezas.
7. Mejorar los indicadores de eficiencia académica de los graduados y aumentar del nivel de internacionalización de los estudiantes de todos los niveles educativos.
8. Aumentar el grado de internacionalización de estudiantes, investigadores, profesores y profesionales de apoyo a la actividad académica.
9. Promover políticas de empleo dirigidas a compaginar estudio y trabajo dentro de las actividades de los campus universitarios.
10. Proponer un plan de comunicación innovador para el proyecto internacional del CEI.
11. Aglutinar en el Plan Integral proyectos de varias universidades.
12. La participación en el proyecto de colectivos de estudiantes.

5.A. Plan de Mejora Docente

A1 AGREGACIÓN REGIONAL		
	Objetivo: <i>Promover la colaboración de las instituciones para estimular la excelencia docente y adecuar la oferta a la demanda</i>	
A1.1	Convenio Gobierno de Cantabria	1, 5-9
	Objetivo: Analizar y detallar, en el marco del Contrato-Programa, la ampliación de la oferta de Grado y Postgrado, así como los instrumentos de estímulo de la calidad docente.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.2	Convenio Hospital Universitario Marqués de Valdecilla	1, 5-9
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración para la ampliación de formación de postgrado del CIBB.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.3	Convenio CSIC	1, 5-9
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración para la ampliación de formación de postgrado del CIBB y el CIFMA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.4	Convenio CEOE-CEPYME	1, 5-9
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración relativas al estudio de las demandas formativas de las empresas y la gestión del programa de becas de prácticas.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.5	Convenio Cámara Cantabria	1, 5-9
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración relativas al estudio de las demandas formativas de las empresas y la gestión del programa de becas de prácticas.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.6	Convenio Banco Santander (UCEIF)	1, 5-9
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración para la ampliación de formación de postgrado del CIBFA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
A1.7	Convenio Caja Cantabria	1, 5-9
	Objetivo: Incrementar las ayudas destinadas a apoyar la movilidad internacional de los estudiantes.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.



A2	ESTÍMULO DE LA CALIDAD DOCENTE		
	<p>Objetivo: <i>Estimular la calidad de la docencia de grado y postgrado y, en consecuencia, la satisfacción de los alumnos, a través de herramientas de evaluación y compensación.</i></p>		
A2.1	Implantación del Sistema de Garantía Interno de la Calidad (SGIC)		1, 7
	<p>Objetivo: Fomentar la calidad de la docencia y establecer un sistema de seguimiento.</p>	<p>Desarrollo: 2010: Implantación del SGIC en los programas adaptados al EEES. 2010-2012: Establecimiento de los contratos-programa con los centros que hayan implantado los estudios de grado y postgrado.</p>	<p>Resultado: Acreditar el 100% de los títulos</p>
A2.2	Programa de Evaluación de la Actividad Docente (PEAD)		1, 7
	<p>Objetivo: Estimular la calidad de la docencia mediante medidas que relacionen los resultados de la evaluación con los complementos retributivos y los sistemas de promoción.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Aprobación por parte del Consejo de Gobierno. 2010: Inicio de la implantación en todos los centros de la UC.</p>	<p>Resultado: Índice de satisfacción de los alumnos (0-4) V.A.: 3,5 V.O.: 3,8</p>
A2.3	Programa de Mejora de la Biblioteca Universitaria Ver C-3		1-4



A3 FORMACIÓN DEL PROFESORADO		
	Objetivo: <i>Favorecer la actualización pedagógica del profesorado mediante acciones formativas adaptadas a las necesidades detectadas.</i>	
A3.1	Programa de Formación Permanente	1, 7
	Objetivo: Potenciar la calidad del profesorado mediante acciones de formación.	Desarrollo: 2009: Revisión del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Expedir al 25% del profesorado el certificado de Innovación Docente.
A3.2	Programa de Formación Noveles	1, 7
	Objetivo: Reforzar la formación de los docentes noveles mediante cursos específicos.	Desarrollo: 2009: Revisión del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Participación del 100% de los docentes.
A3.3	Programa de Formación TIC	1, 7
	Objetivo: Potenciar las habilidades del profesorado en el uso de herramientas TIC orientadas a la actividad docente.	Desarrollo: 2009: Revisión del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Expedir el Certificado Básico en herramientas TIC y plataformas virtuales. - 50%: profesorado Nobel - 30%: resto profesorado
A3.4	Programa de Formación en Inglés	8
	Objetivo: Fomentar la capacitación lingüística del profesorado.	Desarrollo: 2009: Revisión del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Participación del 10% del PDI en los cursos del Centro de Idiomas.
A3.5	Exchange Programme	8
	Objetivo: Fomentar el dominio del profesorado de la lengua inglesa.	Desarrollo: 2009: Ampliación del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Incrementar las becas un 15% para estancias docentes en universidades de habla inglesa.



A4	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE GRADO		
	Objetivo: <i>Ampliar la oferta de títulos de Grado en función de la demanda.</i>		
A4.1	Grados en Áreas de Excelencia		1, 7-8
	Objetivo: Analizar la demanda y, en su caso, diseñar e implantar, títulos de Grado vinculados a las áreas de excelencia.	Desarrollo: 2009-10: Realización del estudio de demanda. 2010-2011: Implantación, en su caso, de los nuevos títulos.	Resultado: Realización del análisis de demanda.
A4.2	Grados Profesionales		1, 7-8
	Objetivo: Analizar la demanda y, en su caso, diseñar e implantar, títulos de Grado con carga intensiva de formación práctica que respondan a nichos de mercado no cubiertos por los títulos tradicionales.	Desarrollo: 2010-11: Realización del estudio de demanda. 2011-2012: Implantación, en su caso, de los nuevos títulos.	Resultado: Realización del análisis de demanda.
A4.3	Diplomas de Grado en Inglés		1, 7-8
	Objetivo: Impulsar la internacionalización de la oferta de Grado.	Desarrollo: 2009-10: Aplicación de medidas de estímulo para fomentar la presentación de propuestas por parte de los centros. 2010-12: Implantación de los diplomas.	Resultado: Ofertar 11 diplomas de Grado en inglés (V.A. 4), con un mínimo de 20 alumnos por diploma.



A5 INTERNACIONALIZACIÓN DE LA OFERTA DE GRADO Y CAPTACIÓN DE ALUMNOS		
	Objetivo: <i>Reforzar el atractivo internacional de la oferta de Grado y propiciar la atracción de alumnos nacionales y extranjeros</i>	
	Diplomas de Grado en Inglés VER A4	1, 7-8
A5.1	Programa de Marketing (España)	1, 7-8, 10
	Objetivo: Facilitar la atracción de estudiantes con buen expediente de otras comunidades autónomas, multiplicando las acciones de promoción y difusión de la oferta docente.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las acciones de promoción y difusión previstas en el Programa de Marketing (España).
		Resultado: - Incrementar el porcentaje de inscritos en 1ª opción respecto a la oferta de plazas en nuevos grados V.A: 85% V.O.: 90% - Incrementar el porcentaje de alumnos de nuevo ingreso con residencia en otras CCAA V.A: 14% V.O.: 20% .
A5.2	Programa de Marketing Internacional	1, 7-8, 10
	Objetivo: Facilitar la atracción de estudiantes con buen expediente de otros países, intensificando las acciones de promoción y difusión de la oferta docente.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las acciones de promoción y difusión previstas en el Programa.
		Resultado: Incrementar un 20% el número de alumnos de Grado procedentes de otros países (V.A. 357).
A5.3	Programa de Internacionalización Europa	1, 7-8
	Objetivo: Potenciar los programas de movilidad e intercambio con universidades y centros de Europa.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las actuaciones de intensificación.
		Resultado: Incrementar un 20% el número de convenios con universidades europeas (VA 252)



A5.4	Programa de Internacionalización Latinoamérica		1, 7-8
	Objetivo: Potenciar los programas de movilidad e intercambio con universidades y centros de Latinoamérica.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las actuaciones de intensificación.	Resultado: Incrementar un 20% el número de convenios con Latinoamérica (VA 90).
A5.5	Programa de Internacionalización Norteamérica (USA-CANADÁ)		1, 7-8
	Objetivo: Potenciar los programas de movilidad e intercambio con universidades y centros de Norteamérica.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las actuaciones de intensificación.	Resultado: Incrementar un 20% el número de convenios con las universidades y centros de I+D+i de Estados Unidos y Canadá (VA 11),
A5.6	Programa de Internacionalización Asia-Pacífico y Australia		1, 7-8
	Objetivo: Potenciar los programas de movilidad e intercambio con universidades y centros de Asia-Pacífico y Australia.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las actuaciones de intensificación. Consolidación de acuerdos con universidades de China e India.	Resultado: Incrementar un 20% el número de convenios con las universidades y centros de I+D+i de los países asiáticos y Australia (VA 1).
A5.7	Programa Liaison Offices		1, 7-8
	Objetivo: Facilitar la presencia internacional de CCI en países de interés estratégico.	Desarrollo: 2009-12: Apertura y seguimiento de las oficinas.	Resultado: Apertura de 3 nuevas oficinas (V.A. 1).
A5.8	Viajes Institucionales		1,10
	Objetivo: Facilitar la presencia internacional de CCI en países de interés estratégico.	Desarrollo: 2009-12: Planificación y seguimiento de los viajes.	Resultado: Participación en 5 viajes institucionales (V.A. 3) y organización de 3 encuentros en embajadas (V.A. 1).



A6 INTERNACIONALIZACIÓN DE LA OFERTA DE POSTGRADO Y CAPTACIÓN DE ALUMNOS			
	Objetivo: <i>Reforzar y prestigiar la oferta de postgrado de CCI, fomentando la proyección internacional de nuevos programas vinculados a las áreas de excelencia</i>		
A6.1	Centro Internacional de Postgrado (UC-UIMP)		1,3,6-8
	Objetivo: Ofrecer una oferta de postgrado con atractivo internacional, principalmente en las áreas vinculadas a los Campus Internacionales.	Desarrollo: 2009-10: Análisis conjunto (UC-UIMP) y selección de los programas propuestos por cada uno de los Campus, en función de su nivel de excelencia, su proyección internacional y su adecuación a la demanda. 2010-12: Implantación de los primeros programas.	Resultado: Ofertar al menos 7 nuevos programas vinculados a las áreas de excelencia. VA 0.
A6.2	CIAE. Máster Profesional en Agua y Energía		1,6-8
A6.3	CIBB. Máster de Investigación de Formación Médica Especializada		1,6-8
A6.4	CIBB. Máster de Salud Mental		1,6-8
A6.5	CIP. Máster en Ciencias y Tecnologías para la Gestión Portuaria		1,6-8
A6.6	CIPAL. Máster de Español		1,6-8
A6.7	Programa Máster Profesional		1,7,8
	Objetivo: Analizar la demanda y, en su caso, diseñar e implantar nuevos programas de Máster según su adecuación a la demanda laboral, calidad y proyección internacional.	Desarrollo: 2009: Análisis individual y/o conjunto (UC-UIMP) y selección de los programas propuestos por los centros. 2010-12: Diseño de contenidos e implantación de los programas.	Resultado: Realización del análisis de demanda.
A6.8	Programas de Doctorado		1,7,8
	Objetivo: Analizar la demanda y, en su caso, diseñar e implantar, nuevos programas de Doctorado, según su adecuación a la demanda, su calidad y proyección internacional.	Desarrollo: 2009: Análisis individual y/o conjunto (UC-UIMP) y selección de los programas propuestos por los centros. 2010-11: Diseño de contenidos. 2011-12: Implantación de los programas.	Resultado: Realización del análisis de demanda.



A6.9	Internacionalización de los Contenidos Docentes		1,7,8
	Objetivo: Fomentar la oferta de contenidos en inglés en los programas de postgrado.	Desarrollo: 2009: Aplicación de medidas de estímulo entre los docentes. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Incorporar en el 40% de los programas de máster créditos en inglés (VA 4,3%).
A6.10	CIBFA. Internacionalización del Máster en Banca y Mercados Financieros		1,7,8
	Objetivo: Fomentar la internacionalización del máster en Banca y Mercados Financieros.	Desarrollo: 2009-12: Análisis de viabilidad con la colaboración de UCEIF-Banco Santander.	Resultado: Implantación del programa en Inglaterra. Estudio de oportunidad en China e India.
A6.11	Programa de Marketing Internacional		1,7,8,10
	Objetivo: Fomentar la atracción de estudiantes extranjeros, principalmente en los programas vinculados a las áreas de excelencia.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las acciones de promoción del Programa de Marketing Internacional.	Resultado: Incrementar un 20 % el número de alumnos extranjeros.
A6.12	CIBFA. Convenio Gobierno de México		1,3,6-8
	Objetivo: Fomentar la atracción de estudiantes de México.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de las acciones del convenio con el Gobierno de México.	Resultado: Incrementar un 20 % el número de alumnos mexicanos.



A7		VIRTUALIZACIÓN DE LA OFERTA DOCENTE	
<p>Objetivo: <i>Incrementar los contenidos de grado y postgrado impartidos a través de plataformas de formación virtual.</i></p>			
A7.1	Programa de Formación on-line		1
	<p>Objetivo: Fomentar la proyección internacional de la oferta de CCI, intensificando la integración de contenidos docentes en las plataformas de formación.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Aplicación y seguimiento de medidas de estímulo para incrementar la oferta de programas on-line, principalmente en las áreas de excelencia.</p>	<p>Resultado: Incorporar cada año el 40% de los contenidos de, al menos, 5 programas de postgrado</p>
A7.2	CIBB. Programa Hospital Virtual		1
	<p>Objetivo: Mejorar la calidad de la docencia a través de la utilización de herramientas de enseñanza virtual.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Desarrollo de la colaboración con la Universidad de Harvard.</p>	<p>Resultado: Implantación del programa.</p>
A7.3	CIBB. Programa de Simulación en Ciencias de la Salud		1
	<p>Objetivo: Mejorar la calidad de la docencia a través de la utilización de herramientas de enseñanza virtual.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Desarrollo de la colaboración con el MIT.</p>	<p>Resultado: Implantación del programa.</p>



A8	CAPACITACIÓN LINGÜÍSTICA DE LOS ALUMNOS		
	<p>Objetivo: <i>Desarrollar la capacitación lingüística de los alumnos de grado y postgrado, mediante el incremento de la oferta docente en/de idiomas.</i></p>		
A8.1	Programa de Capacitación en Inglés		1,7,8
	<p>Objetivo: Fomentar el dominio de la lengua inglesa entre los estudiantes, mediante acciones formativas e incorporación de contenidos en inglés en los planes de estudio.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Diseño de medidas de estímulo para la generación de contenidos en inglés y la inscripción en programas de idiomas. 2010-12: Seguimiento de las acciones.</p>	<p>Resultado: - 100% de los alumnos de los nuevos títulos de grado con nivel B2 del Marco Europeo Común de Referencia (VA 25%). - Impartir materias en inglés en el 100% de los nuevos títulos de Grado. - Incrementar un 30% el número de alumnos inscritos en el Centro de Idiomas.</p>
A8.2	Programa de Capacitación en Español		1,7,8
	<p>Objetivo: Fomentar el dominio del español entre los estudiantes, mediante acciones de motivación y formación.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Promoción de la oferta de cursos entre los alumnos extranjeros.</p>	<p>Resultado: Incrementar un 25% el número de alumnos extranjeros matriculados en los cursos de español del Centro de Idiomas</p>
A8.3	Programa de Capacitación en otros Idiomas		1,7,8
	<p>Objetivo: Fomentar el dominio de un tercer idioma entre los estudiantes, mediante acciones de motivación y formación.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Aplicación y seguimiento de medidas de estímulo entre los alumnos.</p>	<p>Resultado: Incrementar un 20% el número de alumnos que dominan un tercer idioma</p>



A9	FORMACIÓN EN COMPETENCIAS DE LOS ALUMNOS		
	Objetivo: <i>Promover la formación en valores, competencias y destrezas específicas de los alumnos.</i>		
A9.1	Programa de Formación en Valores y Derechos		1
	Objetivo: Promover la formación de los alumnos de Grado en Valores y Derechos.	Desarrollo: 2009: Diseño y aprobación de los contenidos. 2010: Implantación. 2011-12: Seguimiento.	Resultado: Impartición de 3 créditos ECTS sobre estas materias en todos los planes de estudio
A9.2	Programa de Formación en Comunicación y Habilidades Personales		1
	Objetivo: Promover la formación de los alumnos de Grado en Comunicación y Habilidades Personales.	Desarrollo: 2009: Diseño y aprobación de los contenidos. 2010: Implantación. 2011-12: Seguimiento	Resultado: Impartición de 3 créditos ECTS sobre estas materias en todos los planes de estudio



A10	UN CAMPUS PARA EL EMPLEO		
	Objetivo: <i>Incrementar las aptitudes de los alumnos y titulados para incorporarse al mercado laboral y promover nuevas iniciativas empresariales.</i>		
A10.1	Programa de Prácticas en Empresas		1,5,9
	Objetivo: Reforzar la formación integral de los estudiantes facilitando la realización de prácticas en la empresa.	Desarrollo: 2009-12: Aplicar medidas de estímulo para incrementar los convenios de prácticas. Participación de la CEOE en el programa.	Resultado: Becas de prácticas. V.A.: 1.294. V.O.:1.618
A10.2	Programa de Acercamiento a la Administración		1,5,9
	Objetivo: Reforzar la formación integral de los estudiantes facilitando la realización de prácticas en la administración.	Desarrollo: 2009-12: Aplicar medidas de estímulo para incrementar los convenios de prácticas con la Administración.	Resultado: Becas de prácticas. V.A.: 219. V.O.: 300
A10.3	Programa de Emprendimiento Ver E4		1,5,9



A11	FORMACIÓN DEL PAS		
	Objetivo: <i>Fomentar la competencia profesional y la actualización de conocimientos del personal de administración y servicios (PAS).</i>		
A11.1	Programa de Formación en Inglés		1
	Objetivo: Facilitar el dominio de la lengua inglesa por parte del PAS.	Desarrollo: 2009-12: Implantación y seguimiento de las acciones de estímulo para que el PAS participe en los cursos de idiomas.	Resultado: Participación anual del 20% del PAS en los cursos del Centro de Idiomas.
A11.2	Programa Share Experience		1
	Objetivo: Fomentar la participación del PAS en estancias de formación profesional en otras universidades.	Desarrollo: 2009-12: Implantación y seguimiento de las acciones de estímulo	Resultado: Incrementar un 20% la participación del PAS (VA 5%).

5.B. Plan de Mejora Científica

B1	AGREGACIÓN REGIONAL	
	<p>Objetivo: <i>Promover la colaboración entre todas las instituciones aunando esfuerzos y capacidades para lograr el efecto multiplicativo que pueda conducir a la excelencia científica.</i></p>	
B1.1	Convenio Gobierno de Cantabria	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover, en el marco del Contrato-Programa y en el Plan Regional I+D+i u otras acciones complementarias proyectos y acciones que conduzcan a la excelencia científica.</p>	<p>Desarrollo: 2009-1012</p>
B1.2	CIAE-CIT-CIBB -CIFMA. Convenio Grupo Sodercan (CTC, PCTCAN)	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover acciones de apoyo relativas a captación de talento, infraestructuras y programas de I+D+i del CIAE, CIT, CIBB, CIBFA y CIFMA.</p>	<p>Desarrollo: 2009-1012</p>
B1.3	CIBB. Convenio HUMV-IFIMAV	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Aunar esfuerzos en programas de I+D+i en el CIBB y sentar las bases para un cluster biomédico de investigación en Cantabria</p>	<p>Desarrollo: 2009-1012</p>
B1.4	CIT-CIBB -CIFMA. Convenio CSIC	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover estructuras de investigación (institutos, unidades asociadas, etc.) que permitan desarrollar programas de investigación de calidad.</p>	<p>Desarrollo: 2009-1012</p>
B1.5	CIT-CIBFA. Convenio Banco Santander (UCEIF)	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover las acciones de colaboración en el CIBFA y potenciación de las estructuras informáticas de la región.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Seguimiento anual.</p>
B1.6	CIAE. Convenio Puertos del Estado	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIAE.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Seguimiento anual.</p>
B1.7	CIAE. Convenio Instituto Español de Oceanografía (IEO)	1,2,5,6
	<p>Objetivo: Promover las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIAE, CIT y CIFMA.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Seguimiento anual.</p>



B1.8	CIFMA-CIT. Convenio AEMET		1,2,5,6
	Objetivo: Contribuir al desarrollo específica de programas del CIFMA, CIT y CIAE.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.	
B1.9	CIPAL. Convenio Fundación Marcelino Botín		1,2,5,6
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIPAL.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.	
B1.10	CIPAL. Convenio Fundación Comillas		1,2,5,6
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIPAL.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.	
B1.11	CIPAL. Convenio Centro de Investigación Museo Altamira		1,2,5,6
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIPAL.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.	
B1.12	CIFMA - CIAE - CIT Convenio BSC (Barcelona Supercomputing Center)		1,2,5,6
	Objetivo: Contribuir al desarrollo del nodo Altamira de supercomputación.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.	



B2 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA DE INVESTIGACIÓN (FEDI)			
	Objetivo: <i>Dotar de una estructura que favorezca y estimule las funciones investigadoras y de transferencia, propiciando la agrupación para alcanzar niveles de calidad y excelencia científicas, con los grupos de investigación como referencia.</i>		
B2.1	Implantación del Programa NOVA	1,2,8	
	Objetivo: Conseguir una base de datos completa e interactiva como servicio a los investigadores y para la gestión integral de la I+D+i incluyendo un CV acreditado por la FECYT.	Desarrollo: 2009-10: Introducción de los datos. 2010-12: Actualización y explotación de la herramienta.	Resultado: Operatividad de la herramienta.
B2.2	Análisis de las Capacidades y Demanda Científico-Tecnológica	1,2,5,8	
	Objetivo: Obtener una base actualizada de capacidades de los grupos, Centros o Institutos y promover su difusión local, nacional e internacional como fundamento de la valorización e identificar las demandas Científico-Tecnológicas de las empresas y su nivel de conexión relacionando ambos inputs.	Desarrollo: 2009-2010: Análisis 2011-2012: Actualización.	Resultado: - Mapa de capacidades de investigación y transferencia de la UC - Interacción con 300 empresas.
B2.3	Reestructuración de Grupos de I+D+i	1,2,8	
	Objetivo: Potenciar las capacidades de los grupos facilitando las sinergias entre ellos, la agrupación de recursos y la gestación de nuevas líneas de investigación.	Desarrollo: 2009-2010. Análisis de la oferta (capacidades, líneas de I+D+i, equipos) y su nivel de adecuación a la demanda. 2010. Propuesta de reestructuración de grupos y validación del nuevo catálogo.	Resultado: Realización de la reestructuración.
	Programa de Valorización y Transferencia (ver E2)	1,2,8	
B2.4	Programa de Acreditación de Laboratorios	1,3,8	
	Objetivo: Potenciar la aplicabilidad en transferencia a través de la acreditación de laboratorios de especialización, que actúen como centros de referencia.	Desarrollo: 2009-2012: Aplicación de medidas de estímulo para la presentación y gestión de solicitudes de acreditación.	Resultado: Acreditación de 20 laboratorios (VA: 4).



	Programa de Explotación de Instalaciones Científico-Tecnológicas (ver E2)		1,3,8
B2.5	Programa Centros Estratégicos de Investigación y Transferencia (CEITs)		1,3,8
	Objetivo: Promover la creación de estructuras multidisciplinares de investigación vinculadas a áreas de excelencia con participación activa de socios no universitarios y capacidad de transferencia y enfocadas a la transferencia de I+D+i.	Desarrollo: 2010-12. Análisis de nuevas oportunidades en función de las propuestas de las áreas de excelencia.	Resultado: Creación de 5 CEITs.
B2.6	CIT. CEIT en Informática y Computación		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la I+D+i en el campo de la Informática y la Computación y fomentar su transferencia al sector empresarial.	Desarrollo: 2009: Implantación del proyecto. Desarrollo del acuerdo con IBM y el Centro de Procesado de Datos del Santander.	Resultado: Incrementar en 5 años un 100% las acciones, publicaciones y proyectos .
B2.7	CIT. CEIT en Tecnologías de la Información		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la I+D+i en el campo de las Redes, Sistemas y Servicios de Comunicaciones, Telemática y Microondas.	Desarrollo: 2009: Implantación. Conexión con las demandas Convenio con ASCENTIC y otras empresas del sector.	Resultado: Incrementar en 5 años un 100% las acciones, publicaciones y proyectos.
B2.8	CIT. CEIT en Tecnologías Químicas		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la I+D+i en el campo de las Tecnologías Químicas.	Desarrollo: 2009. Implantación. Desarrollo del acuerdo con SOLVAY e implicación de otras empresas del sector.	Resultado: Incrementar en 5 años un 100% las acciones, publicaciones y proyectos.
B2.9	CIT. CEIT en Estructuras y Componentes		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la I+D+i en el campo de las Estructuras de Edificación, Materiales y Desarrollo de Componentes.	Desarrollo: 2009. Implantación. Desarrollo del acuerdo con CTC (Grupo Sodercan).	Resultado: Incrementar en 5 años un 100% las acciones, publicaciones y proyectos.



B2.10	CIBFA. Instituto de Análisis e Investigación en Banca y Finanzas		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la I+D+i en el campo de la investigación financiera.	Desarrollo: 2009. Desarrollo del acuerdo con El Banco Santander.	Resultado: Creación de un grupo de trabajo en la investigación en estos temas. Fortalecimiento de sinergias con el Banco de Santander
B2.11	CIAE. Creación del CITAP		1,5,6,8
	Objetivo: Potenciar la formación e investigación sobre el ámbito portuario mediante la creación del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria.	Desarrollo: 2009- 2012: Desarrollo y seguimiento de actuaciones según el acuerdo con la Autoridad Portuaria de Santander.	Resultado: Actividades de formación e investigación.
B2.12	CIBB. Creación de un centro especializado en Neurorehabilitación		1,6,8
	Objetivo: Potenciar la formación e investigación en el ámbito de la neurorehabilitación.	Desarrollo: 2009- 2012. Desarrollo y seguimiento de actuaciones según el proyecto elaborado con el Instituto Guttman.	Resultado: Actividades de formación e investigación.
B2.13	CIPAL. Creación de la Cátedra Comillas		1,6,8
	Objetivo: Potenciar la investigación sobre la Lengua Española y sentar las bases para la creación de un instituto mixto de investigación.	Desarrollo: 2009-11: Desarrollar el acuerdo UC-Fundación Comillas. 2012. Creación del Instituto.	Resultado: Actividades de formación e investigación.
B2.14	Desarrollo de la Oficina de Proyectos Europeos Internacionales (OPEI)		1,3,8
	Objetivo: Fortalecer la recién creada OPEI, con capacidad de coordinación con los esfuerzos regionales empresariales en participación europea.	Desarrollo: 2009: Refuerzo humano y material de la Oficina de Proyectos Europeos con el apoyo del Grupo Sodercan. Seguimiento de la financiación obtenida.	Resultado: - Incrementar un 15% la captación de financiación europea - Incrementar en un 10% la participación de grupos en el programa Marco - Contribuir a las participación de las empresas en el programa Marco Europeo en colaboración con la UC



B2.15	Desarrollo de Nuevas Líneas de I+D+i de Excelencia		1,2,8
	Objetivo: Identificar y potenciar nuevas líneas de I+D+i con potencial de excelencia, proyección internacional y transferencia.	Desarrollo: 2009-12: Revisión e identificación anual de nuevas líneas, con revisión del catálogo de grupos y análisis de los resultados obtenidos	Resultado: Facilitar el desarrollo nuevas líneas con potencialidad de excelencia.
B2.16	Evaluación y Potenciación de líneas de Investigación en las Áreas de Excelencia		1,2
	Objetivo: Evaluar y potenciar la calidad, productividad y transferencia de I+D+i de líneas de Investigación en las Áreas de Excelencia	Desarrollo: 2009-12. Revisión anual de resultados, supervisión de planes operativos y atención de necesidades a través de las líneas transversales.	Resultado: Análisis anual de los programas de investigación.
B2.17	CIAE. Energías Renovables en el Medio Marino		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIAE.	Resultado: Incremento en la productividad científica y Captación de financiación para I+D+i: 45%.
B2.18	CIAE. Hidráulica Ambiental		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIAE.	Resultado: Incremento en la productividad científica y Captación de financiación para I+D+i: 45%.
B2.19	CIAE. Ingeniería Marítima/Offshore		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIAE.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 45%.



B2.20	CIAE. Gestión de Riesgos del Ciclo Integral del Agua		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIAE.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 45%.
B2.21	CIAE. Gestión Integral de Cuencas y Zonas Costeras		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIAE.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 45%.
B2.22	CIT. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIT.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 35%.
B2.23	CIT. Informática y Computación		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIT.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 35%.
B2.24	CIT. Tecnologías Químicas		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIT.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 35%.



B2.25	CIT. Estructuras y Componentes		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIT.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 35%.
B2.26	CIFMA. Astrofísica-Tecnología Aeroespacial		1,2,6-8
	Objetivo: Potenciación de la actividad. Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.27	CIFMA. Altas Energías		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.28	CIFMA. Ciencias de Materiales, Materiales en condiciones extremas		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.29	CIFMA. Física Estadística y No Lineal-Meteorología		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.30	CIFMA. Matemáticas		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.



B2.31	CIFMA. Computación Científica		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIFMA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.32	CIBB. Cáncer y Señalización Celular		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.33	CIBB. Infección e Inmunidad		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.34	CIBB. Etiopatogenia y Terapéutica en Sistema Nervioso		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.35	CIBB. Nuevas Terapias Tisulares y Celulares		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.36	CIBB. Patología Metabólica		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.37	CIBB. Biotecnología		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.



B2.38	CIBB. Epidemiología y Salud Pública		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBB.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.
B2.39	CIBFA. Programa Banca y Finanzas		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBFA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 15%.
B2.40	CIBFA. Programa PYME, Empresa Familiar y Emprendimiento		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBFA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 15%.
B2.41	CIBFA. Protección de los Consumidores		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIBFA.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 15%.
B2.42	CIPAL. Prehistoria		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIPAL.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 15%.
B2.43	CIPAL. Ontología del Patrimonio		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIPAL.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 15%.
B2.44	CIPAL. Lengua Española		1,2,6-8
	Objetivo: Desarrollar una investigación de alta calidad científica, proyección internacional y capacidad de transferencia.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución de acciones y proyectos de acuerdo con el Plan Operativo del CIPAL.	Resultado: Incremento en la productividad científica y captación de financiación para I+D+i: 20%.



B2.45	Programa Colaboración Intercampus	1,2,6-8
	<p>Objetivo: Evaluar y potenciar las líneas interdisciplinarias de investigación entre los diferentes Campus Internacionales.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12. Revisión anual de líneas de colaboración.</p> <p>Resultado: Mínimo de 10 nuevas líneas colaborativas al año</p>



B3 CAPTACIÓN DE INVESTIGADORES DE CALIDAD Y MOVILIDAD. CIC.			
	Objetivo: <i>Diseñar e impulsar un conjunto de actuaciones orientadas a atraer e incorporar investigadores con proyección internacional.</i>		
B3.1	Programa de Captación de Investigadores de Calidad	1,2,8	
	Objetivo: Conseguir atraer a nuestros Centros o Institutos, investigadores de calidad, (como continuidad del Programa I3 o similar, definiendo un conjunto de incentivos y una política proactiva de captación	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual y seguimiento de la convocatoria.	Resultado: Contratación de 32 nuevos investigadores (VA 25).
B3.2	Programa de Captación de Especialistas	1,2,8	
	Objetivo: Contratación de especialistas que contribuyan a la consolidación y desarrollo de los Sectores Estratégicos incrementando sus capacidades de transferencia. Se incluirán puestos para potenciar y consolidar grupos calificados como emergentes.	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual y seguimiento.	Resultado: Contratación de 20 especialistas.
B3.3	Programa de Movilidad de Investigadores y Tecnólogos	1,2,8	
	Objetivo: Incentivar la movilidad de investigadores hacia el extranjero mediante programas de intercambio. Se contempla la intensificación investigadora dentro del grupo.	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual y seguimiento de la convocatoria.	Resultado: Movilidad anual de 24 investigadores o tecnólogos
B3.4	Programa de Interacción con Investigadores y Tecn. de Empresa	1,2,8	
	Objetivo: Fomentar la movilidad de investigadores y personal de las empresas con estancias y programas conjuntos de I+D+i.	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual y seguimiento de la convocatoria.	Resultado: Favorecer la movilidad anual de 20 investigadores o tecnólogos
B3.5	Estancias Sabáticas (SABBATICAN)	1,2,8	
	Objetivo: Fomentar la excelencia académica mediante la incorporación de docentes e investigadores de proyección internacional (estancias sabáticas).	Desarrollo: 2009. Preparación y lanzamiento de la convocatoria, de carácter anual.	Resultado: Contratación de 8 docentes e investigadores



B3.6	Programa Scholars at Risk		1,2,8
	Objetivo: Fomentar la excelencia académica mediante la incorporación de investigadores de proyección internacional, que se encuentre en su país en situación de riesgo (causas políticas, ideológicas, etc.)	Desarrollo: 2009. Lanzamiento de la convocatoria (G9). Se priorizarán las áreas de excelencia.	Resultado: Contratación anual de 4 investigadores.
B3.7	CIBFA. Programa UCEIF de Becas Postdoctorales		1,2,6-8
	Objetivo: Fomentar una investigación de calidad en el ámbito de la banca y los mercados financieros.	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual de la convocatoria, con el apoyo del Santander.	Resultado: Incrementar un 15% las becas a doctores.
B3.8	CIBFA. Programa UCEIF de Becas de Investigación		1,2,6-8
	Objetivo: Fomentar una investigación de calidad en el ámbito de la banca y los mercados financieros.	Desarrollo: 2009-12. Lanzamiento anual de la convocatoria, con el apoyo del Santander.	Resultado: Incrementar un 15% las becas a investigadores.



B4	EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURAS		
	Objetivo: <i>Potenciar las infraestructuras y equipamiento de excelencia, para aplicarlas tanto a la actividad científica como en la transferencia</i>		
B4.1	Programa de Infraestructuras Científico-Tecnológicas		1-4,8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Desarrollo de las actuaciones previstas.	Resultado: Incrementar en un 35% la dotación de espacios para investigación y transferencia
B4.2	CIT. CEIT Informática y Computación		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.3	CIT. CEIT Tecnologías de la Información		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.4	CIT. CEIT Tecnologías Químicas		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.5	CIT. CEIT-Estructuras y Componentes		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.6	CIAE. Construcción del Gran Tanque de Ingeniería Marítima		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 10.000 m ²
B4.7	CIAE. Construcción de la sede del IH Cantabria		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 2.000 m ²



B4.8	CIAE. Construcción de la Torre de Energías Renovables		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 6.000 m ²
B4.9	CIAE. Construcción del Centro Experimental Offshore		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación experimental de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.10	CIPAL. Construcción de la sede del IIIP		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras necesarias en el Museo Regional de Prehistoria.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de nuevas instalaciones.
B4.11	CIBB. Construcción de la sede del IBBTEC		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 4.000 m ²
B4.12	CIBB. Construcción de la sede de Laboratorios IFIMAV		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de las nuevas instalaciones
B4.13	CIBB. Dotación de Espacios para Investigación en Biomedicina		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-16. Pendiente de desarrollo por parte del Gobierno de Cantabria.	Resultado: Dotación de las nuevas instalaciones
B4.14	CIBB. Investigación en Neurorrehabilitación		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-12. Desarrollo del proyecto.	Resultado: Dotación de las nuevas instalaciones



B4.15	CIT. Dotación de Espacios para Investigación contra Incendios		1-4.6.8
	Objetivo: Favorecer el desarrollo de una investigación de calidad mediante la dotación de las infraestructuras científico-tecnológicas necesarias.	Desarrollo: 2009-12. Pendiente de desarrollo por parte del Ayuntamiento de Santander.	Resultado: Puesta en marcha del centro.
B4.16	Programa de Equipamiento Científico-Tecnológico		1,4,8
	Objetivo: Fortalecer los recursos y capacidades de los grupos de I+D+i, fomentando la renovación y mantenimiento de sus equipos científico-tecnológicos.	Desarrollo: 2009-12: Planificación de la acción y lanzamiento de convocatoria anual. Se priorizarán las peticiones de las áreas de excelencia.	Resultado: Reforma de espacios sobre una superficie de 28.000 m ² .
B4.17	Programa de fortalecimiento de los servicios científicos-técnicos		1,4,8
	Objetivo: Fortalecer e incrementar los servicios de apoyo a la investigación SCTI (6 servicios actualmente)	Desarrollo: Analizar la incorporación e posibles nuevos servicios, incrementando la capacidad de transferencia	Resultado: Incrementar un 200% las prestaciones de los servicios y su relación con empresas
B4.19	CIFMA. Modernización del Centro de Cálculo Científico		1-4.6.8
	Objetivo: Mejorar las prestaciones de la instalación mediante la renovación y mantenimiento de los equipos.	Desarrollo: 2009, de acuerdo con las especificaciones de la convocatoria correspondiente.	Resultado: Renovación de equipos.
	Programa de Mejora de la Biblioteca Universitaria Ver C-2		1-4



5.C. Plan de Transformación del Campus para el Desarrollo de un Modelo Social Integral

C1	AGREGACIÓN REGIONAL		
	Objetivo: <i>Promover la colaboración de las instituciones en la dotación y ordenación de espacios de calidad ambiental, acordes a las necesidades docentes e investigadoras</i>		
C1.1	Convenio Gobierno de Cantabria		1,5-8
	Objetivo: Regular las actuaciones relativas a financiación de infraestructuras y dotación de espacios en el Parque Científico Tecnológico.	Desarrollo: 2009 Seguimiento anual.	
C1.2	Ayuntamiento de Santander		1,5-8
	Objetivo: Regular las actuaciones relativas a la dotación de espacios e integración urbana en el Campus de Las Llamas.	Desarrollo: 2009 Seguimiento anual.	
C1.3	Ayuntamiento de Torrelavega		1,5-8
	Objetivo: Regular las actuaciones relativas a la dotación de espacios e integración urbana en el Campus de Torrelavega.	Desarrollo: 2009 Seguimiento anual.	



C2	MODERNIZACIÓN DEL CAMPUS DE LAS LLAMAS		
	Objetivo: <i>Transformar y modernizar el Campus de Las Llamas con criterios de calidad vivencial, urbanística y ambiental.</i>		
C2.1	Programa de Integración Urbana y Ambiental	1-4	
	<p>Objetivo: Reordenar los espacios universitarios con criterios de ecourbanismo y arquitectura bioclimática, facilitando la integración ambiental con el entorno y dotando a la comunidad universitaria de servicios de calidad.</p>	<p>Desarrollo: 2009-16: Construcción del puente de conexión con la Autovía del Sardinero. Paisaje perimetral norte a dos niveles. Dotación de mobiliario urbano. Implantación de la Agenda 21 y el desarrollo sostenible.</p>	<p>Resultado: Ejecución de las obras.</p>
C2.2	Programa de Movilidad en el Campus	1-4	
	<p>Objetivo: Promover una movilidad sostenible entre los diferentes entornos de CCI, renovando los viales de acceso y comunicación y fomentando el uso de bicicleta y transporte público.</p>	<p>Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las actuaciones proyectadas: ampliación de aparcamientos subterráneos, intercambio modal, carril bici, transporte público interior.</p>	<p>Resultado: Ampliación de aparcamientos subterráneos (25.000 m²). Nº de plazas de aparcamiento en superficie V. A.: 1004 V. O.: 0 Nº de plazas de aparcamiento subterráneo. V. A.: 474 V. O.: 1674 -% de alumnos y personal que acuden en bicicleta a la UC. V. A.: 0.87 % V. O.: 5 % - Reducir al 50% el porcentaje de usuarios de coche (VA 65,4%)</p>



C2.3	Obtención del Certificado de Calidad en Accesibilidad		1-4
	Objetivo: Obtención del Certificado de Calidad en Accesibilidad (UNE 170001) y del Certificado de Accesibilidad Web.	Desarrollo: 2009-10: Ejecución de actuaciones. 2010: Solicitud Certificados.	Resultado: Adaptación del acceso de los 14 centros a personas con movilidad reducida (VA 10).
C2.4	Construcción 3 Torres – Casa del Estudiante		1-4
	Objetivo: Mejorar y reforzar la dotación de espacios y servicios para la comunidad universitaria	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de la obra según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 6.000 nuevos m ² destinados a estudiantes (V.A. 1.000) y 400 a uso sindical (V.A.: 200).
C2.5	Construcción 3 Torres – Apartamentos		1-4
	Objetivo: Mejorar y reforzar la dotación de espacios y servicios para la comunidad universitaria	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de la obra según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 6.000 m ² para uso residencial m ² .
C2.6	Construcción de Residencia Universitaria		1-4
	Objetivo: Ampliar la capacidad de alojamiento con nuevas instalaciones acordes a la dimensión internacional de CCI.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de la obra según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 180 nuevas plazas (V.A.: 110) en 39.800 m ² .
C2.7	Convenio UC-UIMP Residencias Universitarias		1-4
	Objetivo: Ampliar la capacidad de alojamiento mediante una explotación compartida de las instalaciones.	Desarrollo: 2009-12: Aplicación de las líneas de colaboración establecidas en el convenio.	Resultado: Incremento de las plazas de alojamiento en un 38,3%.
C2.8	Convenio UC-UIMP Instalaciones Deportivas		1-4
	Objetivo: Potenciar la capacidad de servicio mediante el aprovechamiento compartido de las instalaciones.	Desarrollo: 2009-12: Aplicación de las líneas de colaboración establecidas en el convenio.	Resultado: Dotación de 9.170 m ² : piscina olímpica, gimnasio, pistas deportivas.



C2.9	Ampliación del Polideportivo		1-4
	Objetivo: Ampliar y modernizar las instalaciones deportivas.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de la obra según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 6.355 m ² (VA 4.700 m ²).
C2.10	Programa de Construcción de Plazas Cívicas		1-4
	Objetivo: Construir cinco nuevos espacios vivenciales con elementos vegetales, que faciliten la convivencia universitaria y la integración con la ciudad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el proyecto.	Resultado: Dotación de 53.817 m ² en 5 plazas: Comunicaciones, Ciencia, Universo, Pensamiento, Justicia (VA 4.500).
C2.11	Ampliación de la Escuela Infantil		1-4
	Objetivo: Favorecer la conciliación de la vida laboral y familiar.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de obra según el plan de necesidades.	Resultado: Ampliación de la capacidad en 42 nuevas plazas. Dotación de 500 m ² .
C2.12	Construcción de Centro de Día		1-4
	Objetivo: Favorecer la conciliación de la vida laboral y familiar.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de obra según el plan de necesidades.	Resultado: Dotación de 50 nuevas plazas (VA 0). Dotación de 500 m ² .



C2.13	Programa de Mejora de la Biblioteca Universitaria		1-4
	<p>Objetivo: Dotar a la comunidad universitaria de una Biblioteca avanzada, acorde a las necesidades docentes e investigadoras.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Dotación de espacios Ampliación de la Biblioteca electrónica de la UC. Desarrollo de las colecciones existentes y nuevos contenidos, con impulso del texto electrónico. Modernización del equipamiento y diversificación de los espacios para nuevos usos.</p>	<p>Resultado: Dotación de 2400 m² adicionales Nº de puestos V. A.: 2.150 V. O.: 2.400 (%): 11,5 Adquisiciones V. A.: 197,8 €/usuario V. O.: 215 €/usuario (%): 8,7 Nº de puestos informatizados V. A.: 239 V. O.: 300 (%): 25,5 Nº de puestos diversificados V. A.: 1.911 V. O.: 2.100 (%): 9,9 Nº estudiantes/puestos de lectura V. A.: 5,65 V. O.: 4 (%): 29,2</p>
C2.14	Construcción de Comedor Central		1-4
	<p>Objetivo: Fomentar la calidad vivencial de la comunidad universitaria.</p>	<p>Desarrollo: 2009-16: Ejecución de la obra según el plan de necesidades.</p>	<p>Resultado: Ampliación de las plazas de restauración en un 200% (VA 100).</p>
C2.15	Construcción del Archivo General		1-4
	<p>Objetivo: Modernizar y ampliar las instalaciones del servicio,</p>	<p>Desarrollo: 2009-16: Ejecución de obra según el plan de necesidades.</p>	<p>Resultado: Dotación adicional de 1800 m² (VA 200).</p>



C2.16	Construcción de Sala de Exposiciones		1-4
	Objetivo: Dinamizar la actividad cultural del Campus con una nueva sala expositiva.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de la obra según plan de necesidades.	Resultado: Nº de salas de exposiciones V. A.: 2 V. O.: 3
C2.17	Reforma del Salón de Actos de la Facultad de Medicina		1-4
	Objetivo: Adaptar el espacio para el desarrollo de actividades culturales.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de obra según el plan de necesidades.	Resultado: Reforma
C2.18	Mejora y Ampliación de la Red de Comunicaciones		1-4
	Objetivo: Apoyar la calidad de las actividades universitarias mediante la mejora y ampliación de la red de comunicaciones.	Desarrollo: 2009-12: Ejecución de acciones previstas según el plan de necesidades.	Resultado: Mejora de las prestaciones de la red.



C3 MODERNIZACIÓN DEL CAMPUS DE TORRELAVEGA		
	Objetivo: <i>Transformar y modernizar el Campus de Torrelavega con criterios de calidad vivencial, urbanística y ambiental.</i>	
C3.1	Urbanización del Campus	1-4
	Objetivo: Reordenar los espacios universitarios con criterios de calidad urbanística y ambiental, facilitando la integración con el entorno y dotando a la comunidad universitaria de servicios de calidad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el proyecto.
		Resultado: - Construcción de gran plaza Central - Dotación de 22.000 m ² de urbanización (VA 2.000)
C3.2	Programa de Viviendas Universitarias en el Campus Torrelavega	1-4
	Objetivo: Ampliar la capacidad de alojamiento con nuevas instalaciones acordes a la dimensión internacional de CCI.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el plan de necesidades.
		Resultado: Dotación de 40 plazas de alojamiento. 22.000 m ² .
C3.3	Construcción de Edificio de Fisioterapia	1-4
	Objetivo: Dotar a la comunidad universitaria de un nuevo edificio que permitan desarrollar una docencia de calidad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el plan de necesidades.
		Resultado: Construcción de un nuevo edificio de 6.300 m ² .
C3.4	Construcción de Edificio Docente	1-4
	Objetivo: Dotar a la comunidad universitaria de dos nuevos edificios que permitan desarrollar una docencia e investigación de calidad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el plan de necesidades.
		Resultado: Construcción de un nuevo edificio de 3.900 m ² .
C3.5	Construcción del CDTUC	1-4
	Objetivo: Favorecer la consolidación de empresas de base tecnológica dotándolas de unas instalaciones de calidad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de obras según plan de necesidades.
		Resultado: Construcción de un nuevo edificio de 5.100 m ² .



C3.6	CIT. CEIT Tecnologías Químicas		1-4,6
	Objetivo: Potenciar la investigación en este ámbito mediante instalaciones y laboratorios de calidad.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Creación del centro
C3.7	CIT. CEIT-Estructuras y Componentes		1-4,6
	Objetivo: Potenciar la investigación en este ámbito mediante instalaciones y laboratorios de calidad.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Creación del centro
C3.8	Construcción de Piscina Olímpica		1-4
	Objetivo: Dotar a la comunidad universitaria y a la sociedad de Torrelavega de unas instalaciones deportivas de calidad.	Desarrollo: 2009-16. Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Construcción de las instalaciones.



C4	CAMPUS SOCIAL		
	Objetivo: Fomentar la integración social y un entorno laboral de calidad		
C4.1	Potenciación de Campus Infantil y Campus de Verano		1-4
	Objetivo: Extender la calidad vivencial de la comunidad universitaria.	Desarrollo: 2009-12. Desarrollo de acciones de promoción.	Resultado: Incremento de la participación en un 43% (VA 349 plazas).
C4.2	Desarrollo del Plan de Igualdad entre Mujeres y Hombres		1
	Objetivo: Generar un entorno laboral y de convivencia que favorezca la igualdad entre Mujeres y Hombres.	Desarrollo: 2009-12: Implantación progresiva de las medidas del plan aprobado.	Resultado: Incremento de un 200% en el número de personas acogidas al Plan Concilia (VA 50).
C4.3	Programa de Conciliación de Vida Laboral y Familiar		1
	Objetivo: Generar un entorno laboral de calidad, que favorezca la motivación y el desarrollo de la comunidad universitaria.	Desarrollo: 2009-12. Promoción entre la comunidad universitaria de los servicios de apoyo.	Resultado: Incremento del número de personas acogidas al Programa.
C4.4	Programa Atención al Estudiante		1
	Objetivo: Reforzar y coordinar los diferentes servicios de atención al estudiante, así como la oferta de actividades juveniles.	Desarrollo: 2009: Diseño de acciones entre SOUCAN, OIJ. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Incremento de un 25% en el número de acciones informativas. Incremento de un 25% en el número de actividades ofertadas.
C4.5	Programa de Alquiler Universitario		1
	Objetivo: Mejorar la oferta de residencia para estudiantes y profesores, mediante la creación de la Red de Viviendas en Alquiler UC y la implantación del proyecto Vive y Convive.	Desarrollo: 2009: Diseño de acciones en coordinación con el CEUC, Ayuntamientos y Gobierno. 2010-12: Implantación y seguimiento.	Resultado: Ampliación de la oferta de pisos de alquiler integrados en la red en un 25%.



C4.6	Programa Internacional de Cooperación al Desarrollo	1	
	<p>Objetivo: Elaboración e implantación del Plan Estratégico de Cooperación de la UC con el objeto de sistematizar e integrar todas las actividades que se vienen desarrollando y abrir líneas de actuación futuras.</p> <p>Plan Estratégico de la UC de</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cooperación al Desarrollo: Fomento de la formación de grado y de posgrado en cooperación al desarrollo: Conversión del Máster de Cooperación Internacional y curso de experto en cooperación al desarrollo en Máster Oficial de la UC, con formación troncal y módulos específicos para ingeniería, ciencias de la salud y educación. - Fomento de la investigación en cooperación al desarrollo. - Promoción de la difusión, sensibilización y educación para el Desarrollo. - Promoción de la difusión, sensibilización y educación para el Desarrollo. - Fortalecimiento institucional en el ámbito del Desarrollo. - Desarrollo e implantación de programas y proyectos de Cooperación al Desarrollo. 	<p>Desarrollo: 2009: Planificación. 2009-12: Desarrollo de acciones.</p>	<p>Resultado: Nº de alumnos matriculados en materias de Cooperación al Desarrollo en grados. V. A.: 80 V. O.: 240 (%): 200 Nº de alumnos matriculados en materias de Cooperación al Desarrollo en posgrado. V. A.: 25 V. O.: 40 (%): 60 Nº de proyectos de investigación V. A.: 2 V. O.: 4 (%): 100 Nº de actividades V. A.: 25 V. O.: 35 (%): 40 Nº de participantes en las acciones V. A.: 250 V. O.: 500 (%): 100 Nº de convenios con otros agentes V. A.: 20 V. O.: 30 (%): 50 Nº de asesorías, diagnósticos o evaluaciones realizados en Universidades de Países en Vías de Desarrollo. V. A.: 0 V. O.: 2</p>
C4.7	Programa de Responsabilidad Social Corporativa	1	
	<p>Objetivo: Fomentar la responsabilidad social de comunidad universitaria así como de su entorno empresarial.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12: Acciones de comunicación para la extensión de la Red.</p>	<p>Resultado: Incremento de un 40% el número de compañías adheridas a la Red de Empresas por la Responsabilidad Social.</p>



C5 SEGURIDAD Y SALUD EN EL CAMPUS		
	Objetivo: <i>Garantizar la seguridad en el campus y la adquisición de hábitos saludables</i>	
C5.1	Programa de Autoprotección	1
	Objetivo: Extender los protocolos de seguridad y autoprotección entre la comunidad universitaria.	Desarrollo: 2009-12: Acciones de estímulo y seguimiento para la elaboración y aprobación de los planes.
		Resultado: Extensión de los planes de autoprotección a los 14 centros (VA 4).
C5.2	Programa de Cobertura de Urgencias Sanitarias	1
	Objetivo: Reforzar las garantías de atención sanitaria en casos de urgencia sanitaria.	Desarrollo: 2009: Implantación del programa. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Extensión del programa a los 14 centros (VA 12).
C5.3	Programa de Gestión de Residuos Peligrosos	1
	Objetivo: Mejorar la capacidad de servicio.	Desarrollo: 2009: Dotar al servicio de los recursos necesarios. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Incremento del volumen gestionado en un 25% (VA 8.000 kg).
C5.4	Valoración de Riesgos en Puestos de Trabajo	1
	Objetivo: Extender entre la comunidad universitaria una cultura preventiva en relación con los riesgos laborales.	Desarrollo: 2009: Dotar al servicio de los recursos necesarios. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Incremento del número de puestos evaluados en un 14,3% (VA 1400).
C5.5	Equipamiento de Desfibriladores	1
	Objetivo: Reforzar las garantías de atención sanitaria en casos de urgencia.	Desarrollo: 2009-10: Identificación de puntos y dotación de equipos. 2010-12: Seguimiento.
		Resultado: Instalación de 16 nuevos desfibriladores (VA 5).



C5.6	Programa Universidad sin Humo		1
	Objetivo: Fomentar la erradicación del consumo de tabaco entre la comunidad universitaria.	Desarrollo: 2009: Aplicación de medidas de sensibilización para facilitar la implantación efectiva del programa. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Extensión del programa a los 14 centros (VA 12).
C5.7	Programa de Vida Activa Saludable		1
	Objetivo: Fomentar la salud de la comunidad universitaria.	Desarrollo: 2009: Realización de acciones de difusión e información. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Incremento del número de participantes en un 200% (VA 100).
C5.8	Comité de Bioética		1
	Objetivo: Fomentar la reflexión crítica sobre la investigación con animales, la incidencia potencial del uso de agentes biológicos u organismos modificados genéticamente, el medio ambiente, y el respeto de los principios bioéticos asumidos por la comunidad científica.	Desarrollo: 2009: Dinamizar y difundir las actividades y consideraciones del Comité. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Incremento en un 25% de las acciones de información.



C6	UN CAMPUS PARA EL EMPLEO	
	Objetivo: Mejorar la empleabilidad de los estudiantes en su ámbito de estudio.	
C6.1	Programa de Becas de Colaboración	1,9
	Objetivo: Promover la formación práctica de los universitarios en el propio campus incrementando las ayudas existentes. Becas de Colaboración en la UC, en: - Vicerrectorados - Centros - Departamentos - Servicios, especialmente Biblioteca e Informática - Alumnos Tutores	Desarrollo: 2009-12: Lanzamiento anual y promoción de la convocatoria de ayudas.
		Resultado: Aumento de las ayudas en un 25% (VA 403).
C6.2	Programa de Empleo en el Campus	1,9
	Objetivo: Promover la inserción laboral en servicios externalizados, en proyectos de I+D+i y mediante sustituciones del PAS. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan Incorpora: promoción de la contratación a tiempo parcial de los estudiantes en los diversos servicios que la universidad externaliza. ▪ Plan Investiga: promoción de la contratación a tiempo parcial de estudiantes para el desarrollo de proyectos y programas que los diversos grupos de investigación de la UC puedan establecer con entidades externas. ▪ Plan Inserta: bolsas de contratación de estudiantes para realizar sustituciones en la plantilla de PAS en régimen de contratación a tiempo parcial, corta duración o actividades de temporada. 	Desarrollo: 2009. Diseño y promoción de la bolsa de empleo. 2010-12. Seguimiento.
		Resultado: Inserción laboral de al menos 100 estudiantes (VA 0).



5.D. Plan de Adaptación al EEES

D1	AGREGACIÓN REGIONAL	
	Objetivo: <i>Promover el apoyo institucional para potenciar la internacionalización de la oferta docente y su adaptación al EEES</i>	
D1.1	Convenio Gobierno de Cantabria	1,5-8
	Objetivo: Analizar y detallar, en el marco del Contrato-Programa, la internacionalización de la oferta docente y la adaptación del campus al EEES.	Desarrollo: 2009: Seguimiento anual.
D1.2	Convenio Caja Cantabria	1,5-8
	Objetivo: Incrementar las ayudas destinadas a apoyar la movilidad internacional de los estudiantes.	Desarrollo: 2009: Seguimiento anual.



D2	ADECUACIÓN DE ESPACIOS		
	Objetivo: <i>Apoyar la calidad de la docencia mediante la reforma de los espacios según las necesidades metodológicas del EEES</i>		
D2.1	Programa de Adaptación de Edificios		1-4
	Objetivo: Apoyar la calidad de la docencia mediante la reforma de los edificios en los que se imparte.	Desarrollo: 2009-10: Ejecución de las obras de reforma según el plan de necesidades.	Resultado: % de edificios reformados V.A.: 70% V.O.: 100%
D2.2	Construcción de Edificio		1-4
	Objetivo: Atender las necesidades docentes mediante la dotación de un edificio acorde a las necesidades planteadas.	Desarrollo: 2009-16: Ejecución de las obras según el plan de necesidades.	Resultado: Construcción de 6.000 m ² nuevos.
D2.3	Programa de Equipamiento Docente		1-4
	Objetivo: Apoyar la calidad de la docencia mediante la dotación del equipamiento necesario.	Desarrollo: 2009-12: Implantación de sistemas informáticos, aulas multimedia, videoconferencia, equipos y laboratorios. Reforma integral de la Facultad de Medicina.	Resultado: Dotación de los equipos necesarios en los 14 centros.



D3	ADECUACIÓN DE LA PLANTILLA DOCENTE A LAS NECESIDADES DEL EEES		
	Objetivo: <i>Asegurar la implantación efectiva del método docente del EEES mediante la dotación de plazas de profesorado</i>		
D3.1	Dotación de plantilla		
	Objetivo: Incrementar la plantilla docente según las necesidades planteadas por el método de enseñanza del EEES.	Desarrollo: 2010-13: Dotación y convocatoria anual de plazas en las titulaciones en las que sea necesario.	Resultado: Ampliación de la plantilla: 40 plazas /año. Dotación de 600.000€/año.



D4 COORDINACIÓN CON LOS CENTROS DE SECUNDARIA			
	Objetivo: <i>Contribuir a la mejora del proceso formativo mediante la intensificación de la comunicación con los centros de Secundaria</i>		
D4.1	Comisión Mixta PISA	1	
	Objetivo: Corregir las deficiencias detectadas por el Informe PISA mediante la creación de una comisión mixta (Universidad-Secundaria) de reflexión y análisis.	Desarrollo: 2009: Propuesta y creación de la Comisión. 2010-12: Seguimiento de actuaciones.	Resultado: Propuesta de medidas para la mejora de la calidad de la enseñanza.
D4.2	Comisión Universidad-FP	1	
	Objetivo: Facilitar el reconocimiento de créditos entre la Universidad y los estudios de FP Superior.	Desarrollo: 2009: Creación de la Comisión. 2010-12: Seguimiento de actuaciones.	Resultado: Propuesta de medidas para el reconocimiento de créditos.
D4.3	Programa Cicerone	1	
	Objetivo: Mejorar la calidad y la cantidad de las acciones de información y asesoramiento.	Desarrollo: 2009-12: Refuerzo de los medios destinados al Programa. Seguimiento	Resultado: Índice de satisfacción de los participantes: 3,8/4.
D4.4	Jornadas de Puertas Abiertas	1	
	Objetivo: Mejorar la calidad y la cantidad de las acciones de presentación de los recursos e instalaciones universitarias.	Desarrollo: 2009: Refuerzo de los medios destinados a la actividad. 2010-12: Seguimiento de actuaciones	Resultado: Índice de satisfacción de los participantes: 3,8/4



D4.5	Red de Información Municipal		1
	<p>Objetivo: Mejorar la calidad y la cantidad de las acciones de información gestionadas en las 25 oficinas existentes en los municipios de la región.</p>	<p>Desarrollo: 2009: Acciones de formación e información a los responsables de las oficinas. 2010-12: Seguimiento de actuaciones</p>	<p>Resultado: Incrementar un 25% las acciones de información. Índice de satisfacción de los participantes: 3,8/4</p>



D5		INTERNACIONALIZACIÓN DEL CAMPUS	
	Objetivo: <i>Promover una internacionalización integral del campus mediante programas de intercambio, acceso a redes, adecuación de la oferta docente y capacitación lingüística</i>		
	Programa de Internacionalización Europa VER A5		1,7-8
	Programa de Internacionalización Latinoamérica VER A5		1,7-8
	Programa de Internacionalización Norteamérica (USA-CANADÁ) VER A5		1,7-8
	Programa de Internacionalización Asia-Pacífico y Australia		1,7-8
	Programa de Marketing Internacional VER A5		1,7-8
	Programa Liaison Offices VER A5		1,7-8
	Viajes Institucionales VER A5		1,10
D5.1	Programa Mentores de Alumnos de Intercambio		1
	Objetivo: Facilitar la integración de los estudiantes internacionales mediante la creación de una red de 'mentores'.	Desarrollo: 2009: Incentivación de la red de mentores en coordinación con el Consejo de Estudiantes. 2010-12: Seguimiento.	Resultado: Atención anual a 250 estudiantes internacionales.

5.E. Plan de Transferencia de Conocimiento y Tecnología como Resultado de la Investigación Académica al Sector Empresarial

E1 AGREGACIÓN REGIONAL		
	Objetivo: <i>Promover la colaboración entre todas las instituciones aunando esfuerzos y capacidades para lograr el efecto multiplicativo que pueda conducir a la excelencia en transferencia de conocimiento</i>	
E1.1	Convenio Gobierno de Cantabria	1,5,8
	Objetivo: Regular, en el marco del Contrato-Programa, los proyectos y acciones de transferencia.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.2	CIAE-CIT-CIBB -CIFMA. Convenio Grupo Sodercan (CTC, PCTCAN)	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de apoyo relativas a transferencia de los programas de I+D+i del CIAE, CIT, CIBB y CIFMA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.3	CIBB. Convenio HUMV-IFIMAV	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIBB.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.4	CIT-CIBB -CIFMA. Convenio CSIC	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas del CIT, CIBB y el CIFMA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.5	CIT-CIBFA. Convenio Banco santander (UCEIF)	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIT y el CIBFA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.6	CIAE. Convenio Puertos del Estado	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIP.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.7	CIAE-CIT-CIBB -CIBFA-CIFMA. Convenio CEOE-CEPYME	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIAE, CIT, CIBB, CIFMA y CIFMA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.8	CIAE-CIT-CIBB -CIBFA-CIFMA. Convenio Cámara de Comercio de Cantabria	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIAE, CIT, CIBB, CIFMA y CIFMA.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.9	CIPAL. Convenio Fundación Marcelino Botín	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de transferencia de los programas de I+D+i del CIPAL.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.
E1.10	CIPAL. Convenio Fundación Comillas	2,5,6,8
	Objetivo: Regular las acciones de colaboración de los programas de I+D+i del CIPAL.	Desarrollo: 2009. Seguimiento anual.



E2 ANÁLISIS Y VALORACIÓN DE LOS RECURSOS							
	<p>Objetivo: <i>Analizar y valorar los recursos científico-tecnológicos para facilitar la transferencia de sus resultados y servicios según las demandas del mercado</i></p>						
	<p>Implantación del Programa NOVA Ver B2 1,2,5,8</p>						
	<p>Análisis de la Demanda Científico-Tecnológica Ver B2 1,2,5,8</p>						
	<p>Reestructuración de Grupos de I+D+i Ver B2 1,2,5,8</p>						
E2.1	<p>Programa de Valorización; UNIVALUE 1,2,5,8</p>						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Objetivo:</th> <th>Desarrollo:</th> <th>Resultado:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> Creación de la Unidad de Valorización. Establecer la estructura y los procedimientos que permitan conocer el valor de la capacidad de transferencia de los grupos y sectores del campus: capacidad emprendedora y capacidad colaboradora en innovación y desarrollo. Creación de un spin-off del G-9 para gestionar los resultados susceptibles de transferir, patentar o comercializar, bajo el criterio de la eficacia asociada al efecto sinérgico del G-9. </td> <td> 2009: Creación de la Unidad de Valorización para el análisis de las capacidades de los grupos. Participación en la iniciativa UNIVALUE del G9 de Universidades. 2010-12. Seguimiento. </td> <td> ☑ Recursos humanos para la transferencia: V.O.: 10 personas (4 OTRI y 5 FLTQ y 1 en la OPEI). V.O.: Duplicar el personal de gestión ☑ V.A.: Proyecto UNIVALUE V.O.: Duplicar en 5 años la cartera de patentes. </td> </tr> </tbody> </table>	Objetivo:	Desarrollo:	Resultado:	Creación de la Unidad de Valorización. Establecer la estructura y los procedimientos que permitan conocer el valor de la capacidad de transferencia de los grupos y sectores del campus: capacidad emprendedora y capacidad colaboradora en innovación y desarrollo. Creación de un spin-off del G-9 para gestionar los resultados susceptibles de transferir, patentar o comercializar, bajo el criterio de la eficacia asociada al efecto sinérgico del G-9.	2009: Creación de la Unidad de Valorización para el análisis de las capacidades de los grupos. Participación en la iniciativa UNIVALUE del G9 de Universidades. 2010-12. Seguimiento.	☑ Recursos humanos para la transferencia: V.O.: 10 personas (4 OTRI y 5 FLTQ y 1 en la OPEI). V.O.: Duplicar el personal de gestión ☑ V.A.: Proyecto UNIVALUE V.O.: Duplicar en 5 años la cartera de patentes.
Objetivo:	Desarrollo:	Resultado:					
Creación de la Unidad de Valorización. Establecer la estructura y los procedimientos que permitan conocer el valor de la capacidad de transferencia de los grupos y sectores del campus: capacidad emprendedora y capacidad colaboradora en innovación y desarrollo. Creación de un spin-off del G-9 para gestionar los resultados susceptibles de transferir, patentar o comercializar, bajo el criterio de la eficacia asociada al efecto sinérgico del G-9.	2009: Creación de la Unidad de Valorización para el análisis de las capacidades de los grupos. Participación en la iniciativa UNIVALUE del G9 de Universidades. 2010-12. Seguimiento.	☑ Recursos humanos para la transferencia: V.O.: 10 personas (4 OTRI y 5 FLTQ y 1 en la OPEI). V.O.: Duplicar el personal de gestión ☑ V.A.: Proyecto UNIVALUE V.O.: Duplicar en 5 años la cartera de patentes.					
	<p>Programa Centros Estratégicos de Investigación y Transferencia Ver B2 1,2,5,8</p>						
	<p>CIT. CEIT en Informática y Computación Ver B2 2,5,8</p>						
	<p>CIT. CEIT en Tecnologías de la Información Ver B2 2,5,8</p>						
	<p>CIT. CEIT en Tecnologías Químicas Ver B2 2,5,8</p>						
	<p>CIT. CEIT en Estructuras y Componentes Ver B2 2,5,8</p>						
	<p>Programa de Acreditación de Laboratorios Ver B2 1-5</p>						



E3 PROMOCIÓN DE LOS SERVICIOS TECNOLÓGICOS			
	<p><i>Objetivo:</i> Promocionar los resultados de investigación con capacidad reconocida de creación de tejido empresarial, de alto valor añadido y proporcionar los mecanismos adecuados para su inicio y desarrollo.</p>		
E3.1	Programa de Fortalecimiento de servicios Científico-Tecnológicas	2,5	
	<p>Objetivo: Ampliar y consolidar la red Servicios de Apoyo a la Investigación (SCTI), para facilitar su uso interno y su contratación externa.</p>	<p>Desarrollo: 2009-10. Análisis de servicios, explotación potencial y promoción interna y externa del catálogo SCTI. 2011-12. Seguimiento.</p>	<p>Resultado: Contratación de 50 servicios externos al año.</p>
E3.2	CIBB. Contratación del Servicio de Diagnóstico y Evaluación	2,5,6	
	<p>Objetivo: Ampliar y consolidar el Servicio de Diagnóstico y Evaluación del IBTEC.</p>	<p>Desarrollo: 2011-12. Identificación de posibles usuarios y promoción de proyectos de utilización.</p>	<p>Resultado: Contratación de 25 servicios externos al año.</p>
E3.3	Programa de Difusión de la Oferta Científico-Tecnológica	2,5,6	
	<p>Objetivo: Incrementar las acciones de difusión para favorecer los contratos con empresas, el número de patentes y el presupuesto contratado,</p>	<p>Desarrollo: 2009. Definición de las acciones de difusión en coordinación con Sodercan, CEOE, Cámara de Comercio y ADLs. 2010-12. Seguimiento de actuaciones.</p>	<p>Resultado: Incremento de un 50% del nº de contratos con empresas (VA 180), patentes (VA 90) y un 35% el presupuesto contratado (VA 59,5 millones de euros 2005-08).</p>
E3.4	Creación de la Agencia Universidad-Empresa CCI	1,2,5,6	
	<p>Objetivo: Establecer la Agencia Universidad-Empresa formada por la UC, SODERCAN, la CEOE, Cámaras de Comercio, Agencias de Desarrollo Local y asociaciones empresariales, para fijar el marco general de relaciones de las empresas con la universidad y definir líneas específicas de actuación en CCI.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12. Definición de las acciones en coordinación con Sodercan, CEOE, Cámara de Comercio y ADRs.</p>	<p>Resultado: Aumento en un 25% de las acciones de información y asesoramiento.</p>
	Desarrollo de la Oficina de Proyectos Europeos Internacionales VER B2	1,2,5,8	



E4		EMPRENDIMIENTO
E4.1	Programa de Emprendimiento (Spin off)	5
	<p>Objetivo: Estimular el espíritu emprendedor entre la comunidad universitaria. Preincubación e incubación. Consolidar la Preincubadora e Incubadora de Empresas de Base Tecnológica de origen universitario en el CDTUC.</p> <p>Coordinar actuaciones con el PCTCAN.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12. Coordinación y seguimiento de las acciones del COIE, la Cátedra Bancaja de Jóvenes Emprendedores y la Fundación Leonardo Torres Quevedo, con el apoyo de Grupo Sodercan.</p>
		<p>Resultado: V.A.: Empresas totales instaladas en CDTUC: 15 Empresas en incubación (< 3 años): 8 Empresas son spin-off de la UC: 9 Tasa de supervivencia a 5 años: 80% Grupos de I+D en CDTUC: 7 Empleados de las empresas: 198 Empleados de los grupos de I+D: 141</p> <p>V.O.:Duplicar en 4 años los indicadores actuales de empresas al incluir la coordinación con PCTCAN. Incrementar a 830 el número de acciones de formación, motivación y asesoramiento. VA 423.</p>
E4.2	Programa de Desarrollo Empresarial	5
	<p>Objetivo: Favorecer la consolidación y desarrollo de empresas de base tecnológica.</p>	<p>Desarrollo: 2009-12. Coordinación con Grupo Sodercan (PCTCAN) para consolidar la preincubadora de empresas de base tecnológica. Creación de una oficina mixta en el PCTCAN.</p>
		<p>Resultado: Duplicar la acogida de empresas en el CDTUC (VA 15 instaladas, 8 en incubación). Dotación de 5.000 m² adicionales.</p>
	CIBFA. Programa PYME, Empresa Familiar y Emprendimiento Ver B2	1,2,6-8



E5	COLABORACIÓN EMPRESARIAL		
E5	Formación en Gestión de Innovación		5
	Objetivo: Estimular la cultura de la innovación en las empresas mediante acciones de formación.	Desarrollo: 2009-12. Promocionar el curso de Experto en Gestión de las Innovación, impartido con Sodercan y Cámara de Comercio	Resultado: Formar cada año a 20 nuevos expertos
E5.1	CIAE. Creación del Clúster de Energías Renovables		5,6
	Objetivo: Fomentar la transferencia de resultados de I+D+i del CIAE mediante la consolidación y dinamización del clúster de Energías Renovables.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación con Grupo Sodercan y CEOE.	Resultado: Integración de 100 empresas.
E5.2	CIAE. Programa de Colaboración VESTAS		5,6
	Objetivo: Desarrollar proyectos conjuntos de I+D+i en el ámbito de la energía eólica marina.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación IH Cantabria.	Resultado: Desarrollo de proyectos de I+D+i.
E5.3	CIAE. Programa de Colaboración SIEMES Competence Center		5,6
	Objetivo: Desarrollar proyectos conjuntos de I+D+i en el ámbito de la energía eólica marina.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación IH Cantabria.	Resultado: Desarrollo de proyectos de I+D+i.
E5.4	CIAE. Programa de Colaboración IDERMAR		5,6
	Objetivo: Desarrollar proyectos conjuntos de I+D+i en el ámbito de la energía eólica marina.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación IH Cantabria, APIA XXI, Grupo Sodercan.	Resultado: Desarrollo de proyectos de I+D+i.
E5.5	CIT. Creación del Clúster TIC		5,6
	Objetivo: Fomentar la transferencia de resultados de I+D+i del CIT mediante la consolidación y dinamización del clúster de empresas TIC.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación con Grupo Sodercan, CEOE y ASCENTIC.	Resultado: Integración de 100 empresas.
E5.6	CIT. Programa de Colaboración OTI		5,6
	Objetivo: Fomentar la transferencia de resultados de I+D+i del Observatorio de Tarjetas Inteligentes.	Desarrollo: 2009-12.	Resultado: Desarrollo de proyectos de I+D+i.
E5.7	CIBB. Creación del Clúster en Biotecnología		5,6
	Objetivo: Fomentar la transferencia de resultados de I+D+i del CIBB mediante la dinamización de un clúster, que integre los recursos de IBBTEC e IFIMAV.	Desarrollo: 2009-12. Coordinación con Grupo Sodercan, CEOE e IFIMAV.	Resultado: Integración de grupos y empresas.



E5.8	CIBB. Convenio Farmaindustria		5,6
	Objetivo: Fomentar la transferencia de resultados de I+D+i del IFIMAV mediante prestación de recursos y servicios para la industria farmacéutica.	Desarrollo: 2009-12. Seguimiento del convenio.	Resultado: Desarrollo de proyectos de I+D+i.
E5.9	CIBFA. Programa PYME, Empresa Familiar y Emprendimiento Ver B2		1,2,6-8



5.F. Interacción entre el Campus y su Entorno Territorial

F1	AGREGACIÓN REGIONAL	
	Objetivo: Promover la colaboración de las instituciones para promover la interacción del campus con su entorno	
F1.1	Convenio Parlamento de Cantabria	1,5,6
F1.2	Convenio Gobierno de Cantabria	1,5,6
F1.3	Convenio Grupo Sodercan (CTC, PCTCAN)	1,5,6
F1.4	Ayuntamiento de Santander	1,5,6
F1.5	Ayuntamiento de Torrelavega	1,5,6
F1.6	Convenio HUMV	1,5,6
F1.7	Convenio CSIC	1,5,6
F1.8	Convenio CEOE-CEPYME	1,5,6
F1.9	Convenio Cámara Cantabria	1,5,6
F1.10	Convenio Banco Santander (UCEIF)	1,5,6
F1.11	Convenio Caja Cantabria	1,5,6
F1.12	Convenio Puertos del Estado	1,5,6
F1.13	Convenio Instituto Español de Oceanografía (IEO)	1,5,6
F1.14	Convenio AEMET	1,5,6
F1.15	Convenio Fundación Marcelino Botín	1,5,6
F1.16	Convenio Fundación Comillas	1,5,6
F1.17	Convenio Fundación Comillas	1,5,6
F1.18	Convenio Centro de Investigación Museo Altamira	1,5,6



F2 DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO		
	Objetivo: Promover el desarrollo social de su entorno mediante acciones no regladas de promoción cultural, difusión del conocimiento y divulgación científica	
F2.1	Cursos de Verano de la UIMP	1,5,7,8
	Objetivo: Ofertar cursos con proyección internacional vinculados con las áreas de excelencia.	Desarrollo: 2009. Análisis de propuestas. 2010-12. Seguimiento. Resultado: Aumento del número de actividades y asistentes en un 25%.
F2.2	Cursos de Verano de la UC	1,5,7,8
	Objetivo: Ofertar cursos con proyección internacional vinculados con las áreas de excelencia.	Desarrollo: 2009. Análisis de propuestas. 2010-12. Seguimiento. Resultado: Aumento del número de actividades y asistentes en un 25%.
F2.3	Programa Aulas de Extensión Universitaria	1
	Objetivo: Favorecer la formación de la ciudadanía mediante la oferta de cursos y talleres de carácter cultural.	Desarrollo: 2009. Revisión de programación y análisis de propuestas. 2010-12. Seguimiento. Resultado: Aumento del número de actividades y asistentes en un 25%.
F2.4	Programa Senior	1,5,6
	Objetivo: Favorecer la formación de las personas mayores y de colectivos especiales mediante cursos no reglados de formación.	Desarrollo: 2009. Revisión de programación y análisis de propuestas. 2010-12. Seguimiento. Resultado: Aumento del número de alumnos en un 25%.
F2.5	CIDIS. Programa de Divulgación Científica	1,5,6
	Objetivo: Favorecer la formación y cultura científica de la ciudadanía mediante actividades de divulgación.	Desarrollo: 2009-2012. Coordinación de las diferentes acciones bajo un programa único e integrado. Resultado: Aumento del número de actividades y asistentes en un 25%.
F2.5	CIDIS. Difusión del conocimiento mediante publicaciones	1,5,6
	Objetivo: Dotar de la mayor difusión a los resultados de las investigaciones generadas en el ámbito universitario, así como publicación de textos de divulgación del conocimiento a un público general.	Desarrollo: 2009. Revisión de las líneas editoriales y análisis de propuestas. 2010-12. Puesta en marcha de nuevas colecciones y formatos. Seguimiento Resultado: Número de publicaciones.



F2.7	CIAE. Divulgación de Experimentación en Offshore		1,5,6
	Objetivo: Divulgar los ensayos y experimentos realizados en el campo de la energía marina e ingeniería offshore.	Desarrollo: 2009-2012. Coordinación de las diferentes acciones bajo un programa único e integrado.	Resultado: Se medirá en función del número de asistentes.
	Programa de Virtualización de la Oferta Docente Ver A8		1
F2.8	CIDIS. Creación del Museo Virtual		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del conocimiento mediante la utilización de recursos virtuales.	Desarrollo: 2009-10. Diseño del proyecto.	Resultado: Se medirá en función del número de asistentes.
F2.9	CIAE. Colaboración con el Museo Marítimo		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del conocimiento vinculado al CIAE y el CIP fomentando la afluencia de visitantes.	Desarrollo: 2009. Estudio de acciones conjuntas.	Resultado: Aumento del número de asistentes en un 25%.
F2.10	CIPAL. Colaboración con el Museo de Prehistoria		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del conocimiento vinculado al CIPAL fomentando la afluencia de visitantes.	Desarrollo: Construcción de la nueva sede.	Resultado: Aumento del número de asistentes en un 25%.
F2.11	CIPAL. Colaboración con el Museo de Altamira		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del conocimiento vinculado al CIPAL fomentando la afluencia de visitantes.	Desarrollo: 2009. Concreción de acciones de colaboración.	Resultado: Aumento del número de asistentes en un 25%.
F2.12	CIPAL. Programa Ontología del Patrimonio		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del patrimonio mediante lenguajes y herramientas innovadoras.	Desarrollo: 2009-2011	Resultado: Gestión de proyectos y actividades.
F2.13	CIPAL. Programa de Creatividad e Innovación Audiovisual		1
	Objetivo: Contribuir a la divulgación del conocimiento mediante recursos audiovisuales.	Desarrollo: 2009-2011	Resultado: Gestión de proyectos y actividades.



F3 INTEGRACIÓN CIUDADANA		
	Objetivo: Promover el desarrollo social y cultural de su entorno mediante acciones no regladas de difusión del conocimiento y de divulgación científica	
	Programa de Integración Urbana y Ambiental Ver C2	3,4
	Programa de Movilidad en el Campus Ver C2	3,4
F3.1	Construcción del Museo de Prehistoria	3.4
	Objetivo: Favorecer la divulgación y estudio del patrimonio arqueológico de la región mediante la dotación de unas instalaciones de calidad.	Desarrollo: 2009-12. Ejecución del proyecto por parte del Gobierno de Cantabria.
		Resultado: Dotación de xxx m ² .
F3.2	Convenio Palacio de Deportes	3,4
	Objetivo: Facilitar el acceso de los universitarios.	Desarrollo: 2009. Difundir el acuerdo entre la comunidad universitaria.
		Resultado: Número de usuarios.
	Convenio UC-UIMP Instalaciones Deportivas Ver C2	3,4
	Programa de Construcción de Plazas Cívicas Ver C2	3,4
	Construcción de Sala de Exposiciones Ver C2	3,4
	Reforma del Salón de Actos de la Facultad de Medicina Ver C2	3,4
	Programa de Mejora de la Biblioteca Universitaria	1,4
	Programa Internacional de Cooperación al Desarrollo	1,5
	Programa de Responsabilidad Social Corporativa	1,5
F3.3	Programa de Comunicación Institucional	1
	Objetivo: Promover el conocimiento y la aceptación de CCI mediante acciones de comunicación corporativa.	Desarrollo: 2009-11. Ejecución y seguimiento del Programa.
		Resultado: Nivel de conocimiento: 70%