

UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

Campus de Excelencia Internacional



CANTABRIA
CAMPUS
INTERNACIONAL

Sello final del CEI: el reconocimiento a un trabajo bien hecho

Cantabria Campus Internacional (CCI) ha logrado en este curso 2014-2015 el hito más importante del Plan Estratégico diseñado en 2009: la concesión del **sello definitivo** que lo reconoce como Campus de Excelencia Internacional.

En abril de 2014 se puso en marcha el proceso de seguimiento de los proyectos CEI de la primera convocatoria de 2009, que acabó confirmando en diciembre del mismo año el **"buen progreso"** de Cantabria Campus Internacional. Liderado por la Universidad de Cantabria en colaboración con la UIMP y otras 20 instituciones y entidades agregadas, CCI ha demostrado su contribución al desarrollo de una Región de Conocimiento, al lograr **la máxima calificación en el informe final de evaluación** elaborado por la Comisión Internacional de expertos designada por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte del Gobierno de España.

Entre las fortalezas destacadas por los evaluadores figuraba el elevado potencial de la UC en I+D y transferencia de tecnología, que coloca a CCI en una posición preferente para ser referente nacional e internacional en sus áreas estratégicas, especialmente Agua y Energía, Biomedicina y Biotecnología y Física y Matemáticas. La comisión también valoró como factores clave la alianza estratégica para favorecer el desarrollo de la región cántabra, los acuerdos internacionales con prestigiosas universidades americanas y asiáticas, las acciones de capacitación en inglés para estudiantes y profesores y el incremento del personal investigador.

De hecho, CCI fue reconocido por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, como **buena práctica** en los ejes de financiación y agregación, en el taller de trabajo celebrado en febrero de 2015 bajo el título "Balance y futuro de los Campus de Excelencia Internacional".

El proyecto cántabro es el único, junto a los de Santiago de Compostela, la Universidad Autónoma de Madrid y la Carlos III, que ha mantenido la calificación A desde que comenzaron las evaluaciones hace cinco años. La consecución del sello supone poder participar en programas y proyectos previstos para estos campus y relanzar el Plan Estratégico de la Universidad de Cantabria para los próximos años.

El **mérito del proyecto es colectivo**, fruto de un trabajo coordinado y un esfuerzo que merece el sincero agradecimiento por parte del equipo rectoral. Gracias, por tanto, no solamente a los miembros de la comunidad universitaria (estudiantes, PAS, PDI), sino a las instituciones agregadas, las empresas, entidades y a la ciudadanía cántabra, por su contribución a la construcción de una Región de Conocimiento.

Resumen de resultados

Tras el análisis exhaustivo de los resultados y la recopilación del estado de las acciones conforme a los indicadores previstos, se puede concluir sin ninguna duda que el CEI ha contribuido definitivamente a la **modernización, especialización e internacionalización de la UC**, junto con su diferenciación en el sistema universitario español.

Entre 2009 y 2014 se ha logrado un grado de ejecución de casi el 70% de las acciones definidas en el Plan Estratégico de viabilidad y conversión a CEI. Del presupuesto total ejecutado, la financiación captada por CCI del Programa CEI asciende a **18.083.349 €**, que representa menos del 14% del monto total.

De las **267 acciones** que componen el conjunto del Plan Estratégico, a 30 de junio de 2014 (fecha de cierre del Informe Final) se habían finalizado plenamente 197 de

ellas, logrando alcanzar, e incluso superar en muchos casos, los resultados cuantitativos y cualitativos esperados. Esto representa a su vez un grado de ejecución del 74% en términos del número de acciones.

De las acciones restantes, algo más de la mitad estaban **"en desarrollo"** (38, el 14%). Esto implica que en esa fecha, no habían conseguido los resultados cuantitativos esperados o habían sufrido retrasos o modificaciones que impidieron su ejecución en el periodo previsto. En resumen, entre 2009 y 2014, se han puesto en marcha un total de 233 de 267 acciones, quedando pendientes únicamente 32 (12%). Esto supone un total de 788 resultados concretos.

Tabla 1. Cómputo total de acciones realizadas CCI 2009-2014

TOTAL DE ACCIONES REALIZADAS CCI			
Ámbito de mejora	Número total de acciones	Número acciones finalizadas	(%)
A. Mejora docente	58	52	90%
D. Adaptación al EEES	12	10	83%
Total A+D	70	62	89%
B. Mejora científica	90	68	76%
E. Transferencia del conocimiento	16	10	63%
Total B+E	106	78	74%
C. Transformación del campus	48	26	54%
F. Interacción con el entorno	43	31	72%
Total C+F	91	57	63%
Total	267	197	74%

Avances 2014/2015

En este curso académico, Cantabria Campus Internacional ha incorporado un **nuevo agregado**, la Fundación Marqués de Valdecilla, y ha fortalecido la relación con el resto de sus socios. Así, se ha renovado el compromiso de **Banco Santander con la UC**; el **Parlamento de Cantabria** y **Sodercan** han realizado importantes aportaciones a la investigación y transferencia en áreas estratégicas; se ha firmado el Pacto Local por la Innovación con el **Ayuntamiento de Santander**; y la **Fundación Botín** junto con **Liberbank** renuevan su tradicional apoyo a los estudiantes de la UC. Otros agentes estratégicos siguen fieles al proyecto, como el **Gobierno de Cantabria** a través innumerables acciones, el **Ayuntamiento de Torrelavega**, el **Hospital Valdecilla**, el **CSIC**, el **Puerto de Santander** o la **UIMP**, entre otros, con quien seguimos avanzando hacia la puesta en marcha del Centro Internacional de Posgrado.

Las áreas estratégicas han madurado en este curso, profundizando en su capacidad de transferencia y en la internacionalización de sus actividades, demostrando que son pilares fundamentales, no sólo para la UC, sino para el agregado de entidades público-privadas que respaldan CCI. Como muestra, a lo largo de este curso, las áreas han tenido un papel protagonista en la elaboración de la Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (Ris3), aprobada en enero de 2015.

Por otro lado, la **interacción con el mundo empresarial** ha venido de la mano del **Foro UC-Empresas**, puente adicional a los ya existentes y que trata de abordar la relación con el sector privado de manera integral, facilitando la interlocución directa y la búsqueda conjunta de iniciativas en docencia, investigación y transferencia.

El Campus de Excelencia Internacional, tras el trabajo de reflexión que ha supuesto la redacción del Informe Final por la Oficina CEI y la consecución del sello definitivo,

se enfrenta ahora a la definición de nuevos **objetivos a medio-largo plazo**, con el fin de construir sobre lo alcanzado hasta la fecha y abrir nuevas vías y acciones que impulsen el **liderazgo, la competitividad y la internacionalización de la UC**.

Área Estratégica de Agua y Energía

En el curso 2014/2015, el área de Agua y Energía ha reafirmado su liderazgo científico en transferencia e internacionalización, logrando mantener la tendencia a un incremento anual del 15% en la captación de fondos para investigación.

Así, se ha avanzado en las líneas prioritarias seleccionadas por las entidades agregadas a CCI al diseñar el Plan Estratégico de **Investigación**, y se ha mantenido el *Sea of Innovation Cantabria Clúster*. Se trata de una agregación de más de 50 entidades que conforman el primer grupo español especializado de energías renovables en el medio marino.



Curso de Capacitación en Gestión Integrada de Zonas Costeras a un grupo de funcionarios públicos del MMPU del Gobierno de Qatar.

Precisamente, la aprobación de la Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente de Cantabria (iCan2020), viene a reforzar esta iniciativa al incluir las Energías Renovables entre sus ejes prioritarios. Destaca además la firma del acuerdo estratégico entre la Fundación IH Cantabria y Sodercan, para regularizar los compromisos adquiridos por el Gobierno de Cantabria en materia de infraestructuras y reforzar de forma integral las capacidades científico-tecnológicas del centro.

En materia de **infraestructuras**, el Gran Tanque de Ingeniería Marítima (CCOB) se ha incorporado definitivamente al Mapa español de Infraestructuras Científicas y Técnicas Singulares (ICTS) y ha constituido, junto a las instalaciones adscritas a la Universidad Politécnica de Cataluña, la ICTS distribuida MARHIS, con el fin de contribuir a coordinar los recursos y capacidades estratégicas nacionales en el ámbito de la experimentación marítima. En la misma línea, se ha firmado un acuerdo estratégico con dos centros punteros en Energías Renovables Marinas: BIMEP (Biscay Marine Energy Platform) y PLOCAN (Plataforma Oceánica de Canarias), para la creación de una ICTs conjunta entre las tres entidades. Por último, el CCOB se ha integrado en la red de infraestructuras experimentales europeas que conforman Hydralab+, proyecto financiado por el programa europeo Horizon2020.

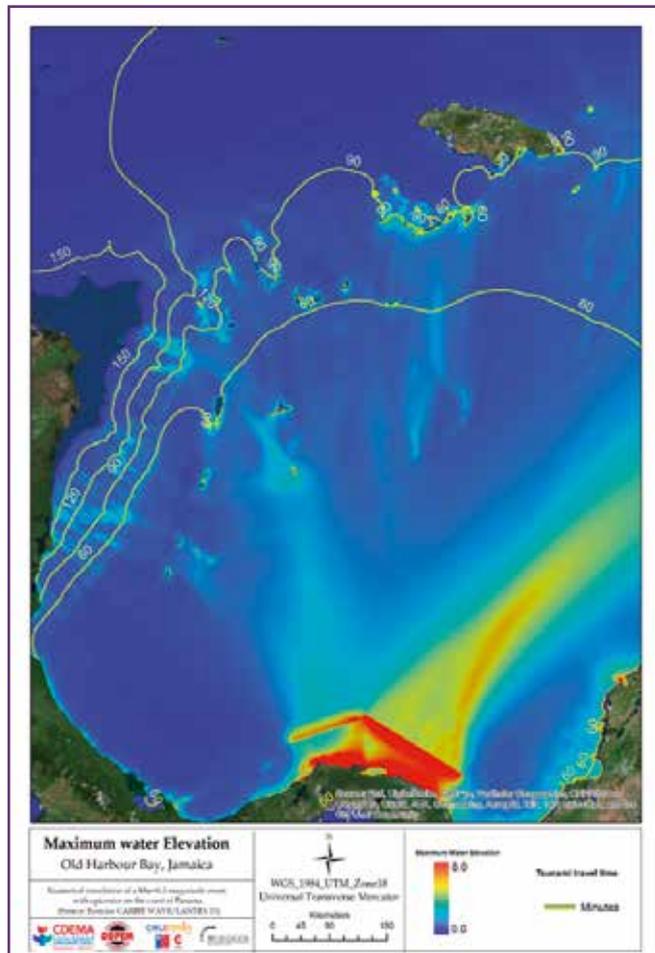
Este curso marca la concesión al Laboratorio de Hidrobiología (IHLab Bio) de la **acreditación** por la ENAC de su competencia técnica para realizar ensayos en el sector medioambiental, y el reconocimiento al IH por el Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente como Entidad Colaboradora de la Administración Hidráulica (ECAH).

El área ha seguido priorizando la calidad de la **transferencia** a nivel internacional, abordando proyectos integrales de gran envergadura tanto en el mercado multilateral (con clientes como el Banco Interamericano de Desarrollo o el Banco Mundial), como directamente para la administración nacional en regiones como el Caribe, América Latina, Oriente

Medio o el Magreb. Destaca en ese ámbito el reforzamiento, a través de la incorporación de nuevo personal, del área de Proyectos Europeos e Internacionales de IH Cantabria.

En materia de **internacionalización**, son reseñables los acuerdos alcanzados con The Nature Conservancy (TNC),

Mapa de inundación de tsunami generado por terremoto de Magnitud Mw= 8.5 en Panamá (en colores alturas de ola, con contornos tiempos tsunami en minutos).





Nacho Varela, investigador del IBBTEC, primer científico de la UC en obtener una ayuda "ERC Starting Grants".

permitirá conocer mejor los mecanismos implicados en el desarrollo del cáncer de páncreas y diseñar, por tanto, terapias antitumorales más eficaces.

En el último año, se han producido avances legales y ejecutivos para conformar el **Clúster Biomédico Regional**, encargado de coordinar todas las instituciones y vertebrar

toda la investigación y formación biomédica de Cantabria. Una vez constituida formalmente la "Fundación-Instituto de Investigación Marqués de Valdecilla (participada por el Gobierno Regional y UC y cuyo antecedente era el IFIMAV) bajo el acrónimo **IDIVAL**, se han producido las primeras reuniones del Patronato, encaminadas a promover la máxima coordinación conjunta IDIVAL e IBBTEC, generando una única institución aglutinadora de la investigación sanitaria en Cantabria, que aproveche la alta productividad y calidad científica de sus investigadores. En febrero de 2015 el IDIVAL logró acreditarse como **Instituto de Investigación Sanitaria** por el Instituto de Salud Carlos III (ISCIII). Con este sello el IDIVAL pasa a formar parte del grupo de centros de investigación biomédica de referencia en nuestro país, lo que le permitirá un acceso prioritario a las ayudas de investigación que el propio instituto promueve.

La Universidad mantiene una participación activa con el **Hospital virtual Valdecilla**, agregado de CCI, trabajando tanto en el ámbito docente como investigador en proyectos de simulación médica, en estrecha colaboración con el *Center for Medical Simulation* de Harvard a través de su

Firma de un acuerdo entre el departamento de Anatomía y Biología Celular de la UC y el HvV para la realización de cursos de práctica quirúrgica sobre cadáver.



director de Educación, Robert Simon, quien ha renovado de nuevo en este curso su condición de profesor visitante de educación médica de CCI.

Ejemplo de colaboración entre ambas instituciones en 2015, es la firma de un acuerdo entre el departamento de Anatomía y Biología Celular de la UC y el **HvV** para la realización de cursos de práctica quirúrgica sobre cadáver. Los cursos se enmarcan dentro de las actividades programadas por el Hospital virtual Valdecilla destinadas a médicos especialistas y tienen como objetivo el aprendizaje, entrenamiento e investigación de técnicas terapéuticas novedosas en diversos campos de la medicina y la cirugía.

En relación a la atracción de talento, en enero de 2015 se ha incorporado al IBBTEC un nuevo contratado Ramón y Cajal. Por otra parte, el Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional, ha puesto en marcha una **convocatoria de carácter internacional para financiar estancias breves de profesores e investigadores del área de la Medicina,**

que, residiendo en el extranjero puedan disfrutar de un periodo de investigación en la Universidad de Cantabria. De este modo se pretende potenciar el nivel científico del área de Ciencias de la Salud y fortalecer tanto los vínculos personales entre docentes e investigadores de disciplinas afines como los institucionales con universidades célebres.

Área Estratégica de Banca, Finanzas y Actividad Empresarial

Durante el curso 2014/2015, se han consolidado dos proyectos desarrollados a través de la Fundación de la Universidad de Cantabria para el Estudio y la Investigación del sector financiero (Fundación UCEIF), como son el **Santander Financial Institute (SANFI) y el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE).** Ambos proyectos se producen gracias a la colaboración entre la UC y el Banco Santander en el marco de Cantabria Campus Internacional.



Graduación de la XIX promoción del Máster de Banca y Mercados Financieros.



Nuevos espacios CISE.

El **SANFI** desarrolla y coordina actividades docentes, investigadoras y de transferencia de carácter internacional. A finales de 2014, la Universidad de Cantabria lanzó una **novedosa convocatoria**, con el mecenazgo de Banco Santander, destinada a financiar tres proyectos de investigación relacionados con las áreas estratégicas del Santander Financial Institute: las **Ayudas a la Investigación SANFI "Proyectos Estratégicos"**. El objetivo de esta iniciativa es fomentar la investigación de impacto internacional en las líneas estratégicas: Mercados Globales, Procesos Bancarios e Historia Bancaria y Financiera.

Los programas formativos vinculados, han alcanzado prestigio y reconocimiento internacional a través del **Máster en Banca y Mercados Financieros**, y del **Doctorado en Negocios y Gestión de la Actividad Empresarial**. El primero, se ha convertido en un modelo de éxito internacional que ya está presente en tres continentes y que debido a la gran demanda trabaja para continuar su expansión a nuevos países. Los destinos en los que se encuentra implantado este posgrado son: España (desde

1996), México (desde 1999), Marruecos (desde 2007) y **Brasil (desde 2014)**. Por su parte, el **Doctorado en Negocios y Gestión de la Actividad Empresarial**, que forma a investigadores en emprendimiento con el TEC de Monterrey, continúa de modo satisfactorio su segunda edición.

Este área también ha trasladado su oferta formativa a los profesionales del Banco Santander a través de la **formación in company**. Así destacan los **cursos de especialización en Banca de Empresa-Banco Santander** y el **Máster de Dirección Bancaria: Programa Santander Apolo**, reconocido como **título propio de la UC** y dirigido a 20 profesionales seleccionados en la Red de Banca Comercial del Banco Santander, con sesiones presenciales y on-line.

En lo que se refiere a transferencia y difusión destacan dos acciones de gran valor: el **Archivo Histórico del Banco Santander** y la plataforma web de educación financiera (www.finanzasparamortales.es).

Destaca especialmente la puesta en marcha del **programa de estancias breves** de profesores de reconocido prestigio internacional en el área de Banca, Finanzas y Actividad Empresarial con el apoyo de CCI. Este ha permitido que a lo largo del curso 2014/2015 visiten la UC distinguidos profesores e investigadores de centros punteros a nivel internacional como la Universidad de Yale (USA), el Imperial College Business School o la Universidad de Cambridge (UK), el Colegio de México o la Universidad Vale dos Sinos en Brasil.

El **Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE)**, se ha posicionado como unidad para crear y transferir el conocimiento del emprendimiento integral, contribuyendo a la formación de una sociedad emprendedora capaz de convertir las ideas y el conocimiento en productividad. Su excelente reputación reside en programas como el GEM España, Proyecto EUEN (European University Enterprise Network), el proyecto innovador Estudiante x Emprendedor o el Máster en Emprendimiento.

Área Estratégica de Patrimonio y Lengua

En el eje de **Patrimonio**, este curso se ha mantenido la calidad científica del **Instituto Internacional de Investigaciones Prehistóricas (IIIPC)**, como muestra por ejemplo que, en agosto de 2014, la revista Nature se hiciera eco de un estudio liderado por la Universidad de Oxford en el que han participado varios de los investigadores del centro. El **Laboratorio de Bioarqueología** continúa su consolidación, logrando constituir un equipo de trabajo de siete personas. El esfuerzo en el acceso a convocatorias de financiación competitiva ha dado sus frutos, logrando que una de sus investigadoras ganara una ayuda Marie Curie en la modalidad individual en el Programa "Horizonte 2020". El IIIPC mantiene además su proyección exterior, con presencia en 7 países de Europa, Oriente Medio y América Latina.

En el ámbito **docente**, se ha puesto en marcha el nuevo Programa de Doctorado en Arqueología Prehistórica y se mantiene el éxito en captación de alumnos del Máster en Prehistoria y Arqueología. Se está consolidando además el trabajo de **divulgación científica**, con actividades como la jornada internacional sobre *Técnicas Científicas en Investigación Arqueológica (STAR2015)*, la participación en la undécima edición del Certamen Nacional de Fotografía



Estudiantes de ESO visitan el Laboratorio de Bioarqueología con motivo del Marie Curie Open Day.



Los alumnos de la Primera Edición del Máster en Educación Emocional, Social y de la Creatividad que desarrollan la Fundación Botín y la Universidad de Cantabria con Jesús Sánchez, Fátima Sánchez y Raquel Palomera. Foto de Pedro Puente Hoyos.

Científica (FOTCIENCIA11), la I Feria de la Ciencia de la UC, la Semana de la Ciencia y la Noche de los Investigadores, los Cursos de Verano, el ciclo de conferencias *Prehistoria en vivo* o la organización del primer *Marie Curie Open Day*.

Finalmente, el Instituto ha mantenido durante el curso 2014/2015 su importante presencia en medios nacionales e internacionales como El País, RNE1, New Scientist, Homínidas (revista Quo) o BBC Mundo.

En el ámbito de la **Lengua**, el Campus de Excelencia Internacional sigue consolidando el Centro Internacional de Estudios Superiores del Español (CIESE-Comillas, adscrito a la UC), que ha aumentado el número de estudiantes matriculados y sigue afianzado su oferta docente. Así, al Grado en Estudios Hispánicos (que ha graduado a su primera promoción), al Máster de Enseñanza de Español como Lengua Extranjera y al Curso de Especialización en Enseñanza de Español como Lengua Extranjera, se unen

dos nuevas titulaciones *online* en la Plataforma Virtual del CIESE: el Curso de Especialista en Recursos y Estrategias para la clase de ELE y el Experto Universitario en Didáctica y Metodología de ELE. Aunque de manera incipiente, avanza el desarrollo de actividades investigadoras con las *IV Jornadas de Trabajo del proyecto CORPES XXI* y las jornadas del *Proyecto para el Estudio Sociolingüístico del Español de España y América (PRESEEA)*, integrado por 40 equipos de investigación.

Este estrecho vínculo con la Fundación favorece la actividad de la **Cátedra Comillas** de la UC que, además de numerosas publicaciones científicas, ha permitido la convocatoria de la **Cátedra Eulalio Ferrer de Ciencias Humanas y Sociales 2015**, con la estancia de Don Igor Goicovic Donoso, de la Universidad de Santiago de Chile. Este año se ha desarrollado además una nueva edición del **Premio Internacional Eulalio Ferrer 2014** que ha distinguido al sociólogo español y teórico de la comunicación, Manuel Castells.

La fuerza de la agregación de CCI se mantiene a través de la colaboración con la **Fundación Botín**, con la graduación de la primera promoción del **Máster en Educación Emocional, Social y de la Creatividad** y la colaboración en el Programa de Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina en su quinta edición. Con la **Real Sociedad Menéndez Pelayo** continúa la difusión de la publicación "*La Escuela Ibérica de la Paz - La Conciencia Crítica de la Conquista y Colonización de América*", que ha sido presentada en la Universidad de Coimbra, en colaboración con el Instituto de Filosofía de Portugal.

Área Estratégica de Física y Matemáticas

El área de Física y Matemáticas mantuvo en el curso 2014-2015 su carácter sobresaliente tanto desde el punto de vista científico, así como desde el docente, siendo la 1ª mejor universidad española para cursar el Grado de Física y

la 2ª para el de Matemáticas, lo que da aún más sentido al nuevo doble grado en Física y Matemáticas que comenzó a impartirse en este curso, con gran éxito de solicitudes. En este curso, la UC ha distinguido a tres profesores de esta área como Doctores *Honoris Causa*: Antonio Hernando, Marie Françoise Roy y Mateo Valero.

El Instituto de Física de Cantabria (IFCA), centro mixto de la UC y del CSIC, se ha consolidado como un soporte básico de I+D y computación para el resto de las áreas. En febrero de 2015, se inauguró la nueva planta de la sede de este instituto, lo que ha favorecido la dotación de espacios para albergar a las casi 100 personas que trabajan en el mismo. El IFCA mantiene su estrecha vinculación con la European Space Agency (ESA) y la European Organization for Nuclear Research (CERN). En la ESA, tiene una gran presencia en proyectos como la misión Planck, el observatorio espacial XMM-Newton y en uno de los dos grandes macro proyectos aprobados para los próximos años: el telescopio ATHENA,



El profesor de la UC, Francisco Santos Leal, recibió en julio el Premio Fulkerson 2015 por su descubrimiento de un contraejemplo a la conjetura de Hirsch.



Antonio Hernando, Marie Françoise Roy y Mateo Valero, nombrados doctores honoris causa por la UC.

en cuyo equipo de coordinación (formado únicamente por 7 científicos europeos) se encuentra Xavier Barcons, investigador de este instituto. En Astronomía se inscribe también QUIJOTE, proyecto Consolider EPI coordinado por el IFCA con participación de físicos del instituto junto con investigadores del área de telecomunicaciones de la UC.

La UC es asimismo, a través del IFCA, un miembro muy activo tanto del International Linear Collider (ILC) como del programa del Gran Colisionador de Hadrones (LHC) del **CERN**, principalmente a través de uno de sus experimentos, el CMS. Con el comienzo del segundo ciclo del LHC se ha abierto ya la vía para nuevos descubrimientos.

En el ámbito de la Física de la Materia Condensada y Física de Nuevos Materiales, los investigadores de la UC participan

en 4 proyectos europeos (uno de ellos coordinado por la UC); en una unidad asociada con el CSIC y han cumplido el objetivo planteado en CCI de incrementar su productividad científica en los últimos cinco años, así como la captación de fondos.

Las Matemáticas concentran en la UC una investigación científica de referencia, tanto en el ámbito de la investigación básica como en la aplicada. El profesor Francisco Santos ha sumado a su reconocimiento en 2015 por haber refutado la conjetura de Hirsch, el prestigioso premio Fulkerson, concedido por primera vez a un español.

CCI ha apoyado también decididamente la consolidación del Centro Internacional de Encuentros Matemáticos (CIEM), modelo de colaboración público-privada, que ha promovido

XII • UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

la asistencia de 5.000 expertos a sus más de 100 congresos provenientes de todo el mundo, en los casi 8 años desde su creación.

En este Área, ha jugado un papel clave la alta capacidad de computación de que disponen los investigadores desde la actualización del Nodo Altamira en 2012. El Supercomputador Altamira, el 3º más potente de España, forma parte de la Red Española de Supercomputación (RES) integrada, a su vez, en el Mapa Nacional de Infraestructuras Científicas y Técnicas Singulares (ICTS) aprobado el 7 de octubre de 2014. Altamira ha favorecido asimismo la participación en proyectos europeos de computación como Interactive European Grid (coordinación) y las iniciativas Grid Europeas o en el desarrollo del centro Tier-2 de CMS del LHC.

Área Estratégica Tecnología

En el eje de **Tecnología**, durante el curso 2014-2015 se ha potenciado que internacionalmente se identifique a la UC y al conjunto de la comunidad autónoma de Cantabria con entornos de innovación de gran proyección futura como las *ciudades inteligentes* (Smart Cities), el *Internet de la cosas* (IoT) o FIRE (Future Internet Research and Experimentation).

Es el área estratégica de CCI que representa el ejemplo más paradigmático de "ecosistema de conocimiento", a partir del cual, una ciudad como Santander ha apostado por la innovación: se ha convertido en un laboratorio urbano, referente mundial para la experimentación basada en IoT destinada a la mejora de los servicios a partir de la participación ciudadana. Todo ello, gracias al impulso de la UC, en el marco del FP7 y de la mano de entidades privadas como Banco Santander, Telefónica, NEC Corporation, Indra, IBM o Ferrovial Servicios.

Tras el éxito obtenido en el Séptimo Programa Marco de la Comisión Europa (11 proyectos obtenidos del programa ICT),



Reunión del comité de dirección de Santander City Lab en julio de 2015.

el Grupo de Telemática de la UC ha logrado ya tres proyectos europeos en Horizon 2020: Festival, Fiesta y OrganiCity, que dan continuidad al proyecto pionero en este ámbito: Smart Santander, impulsado por la UC, que se ha tomado como ejemplo para sucesivas convocatorias de proyectos FIRE.

Su impacto internacional, tanto por la participación de sus responsables en foros (Smart City Event de Amsterdam 2014), como por el interés de medios de comunicación de todo el mundo, ha promovido la participación de los investigadores de la UC en proyectos internacionales no sólo en el contexto europeo (convenios con universidades como Aarhus y Lübeck) sino también norteamericano (invitación a colaborar en propuestas para la National Science Foundation de EE.UU.) o asiático (IIR Singapur), HIT y Universidad de Keio (Japón).

La gran capacidad de transferencia en el área ha propiciado la creación, prevista en el Plan Estratégico de CCI, del Centro de Investigación de Ciudades Inteligentes

de Santander (CiCis). Éste se ubica ya en el Centro de Desarrollo Tecnológico de la UC (CDTUC) y es el resultado de la colaboración de la universidad con el Ayuntamiento de Santander y la empresa Ferrovial Servicios. Tras haber nombrado a su gerente, ahora denominado CityLab, el CiCis trabaja ya en sus dos primeros proyectos.

En tecnologías químicas, la UC participa en el proyecto indoeuropeo Greentech, junto con The Institute of Chemical Technology (India) y la University de Oulu (Finlandia); además de en los proyectos BRIGIT y TIGI.

En el ámbito docente, toda la experiencia lograda en Tecnologías de la Información se aprovecha en el Doctorado Interuniversitario en Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Redes Móviles, con Mención hacia la Excelencia. Mientras, la conexión en otros entornos tecnológicos entre grupos de investigación de la UC y empresas ha propiciado la creación de másteres profesionales como el Experto en "Software Siemens Product Lifecycle Management (PLM)" o el Máster en Ciencias de la Construcción (con FCC). A ellos, hay que añadir el Máster Internacional en Tecnología, Rehabilitación y Gestión de la Edificación, primer título conjunto UC-UIMP.

Mejora docente y adaptación al EEES

En este ámbito, durante el curso **2014/2015** se han afianzado proyectos estratégicos vinculados a la oferta de grado y posgrado desarrollados con los agregados de Cantabria Campus Internacional. Así, destacan el posgrado internacional conjunto entre la UC y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) "Máster Internacional UC-UIMP en Tecnología, Rehabilitación y Gestión de la Edificación", el "Máster en Educación Emocional, Social y de la Creatividad", que promovido con la Fundación Botín, ha graduado a su primera promoción, el "Máster en Enseñanza de Lenguas Extranjeras" (8ª edición) con el CIESE-Comillas o el "Máster en Banca y Mercados Financieros", que de la mano del Banco Santander, lleva el nombre de la UC a cuatro países y tres continentes.

Mención especial merece la puesta en marcha del primer título de posgrado *online* internacional denominado "Máster Internacional en Comunicación Digital" que la UC imparte junto al Centro Avanzado de Comunicación Eulalio Ferrer (CADEC) de México, con doble título expedido por ambas instituciones.

En el curso 2014-2015, la UC acogió, por primera vez, a alumnos de la Universidad de Cornell para estudiar ingeniería química.



En esa misma dirección y vinculado al área estratégica de Física y Matemáticas de CCI, la UC ha comenzado a impartir su primera doble titulación: el doble grado en Física y Matemáticas. Su itinerario, permite la obtención de los dos títulos oficiales en cinco años (372 créditos) con compatibilidad de horarios, obteniendo el estudiante la totalidad de contenidos y competencias de ambas titulaciones. Por otro lado, se mantienen también las prestigiosas relaciones con universidades americanas como la Universidad de Cornell, extendiendo el ya exitoso "Programa de Intercambio Cantabria-Cornell" en Ingeniería Civil al área de Ingeniería Química.

Fruto de la colaboración de CCI con su agregado el Hospital virtual Valdecilla (HvV) se ha desarrollado este curso la III Edición del programa de prácticas académicas de simulación clínica para estudiantes de grado en Ciencias de la Salud (Medicina y Enfermería), que son realizadas en las instalaciones del propio HvV, siendo esta acción pionera en el panorama académico universitario español. Así, el HvV pone a disposición de los estudiantes de la Universidad de Cantabria su infraestructura y equipamiento que permite a los alumnos el entrenamiento en situaciones ficticias carentes de riesgo para el paciente.

Como complemento a este programa se han impulsado jornadas y acciones formativas para el profesorado universitario de la UC en esta materia, que han contado con ponentes de prestigio como Robert Simon, profesor visitante de CCI y director de educación médica del Centro de Simulación Médica de Harvard. En esta línea el Vicerrectorado de Profesorado junto con el de Relaciones Institucionales y Coordinación de CCI ha establecido, de modo pionero dentro del Plan de Formación de la Universidad, un curso para formar a los profesores universitarios en competencias emocionales, sociales y creativas, impartido por expertos en la materia de la Fundación Botín. De este modo, la UC apuesta por incorporar la educación emocional en los planes de formación del profesorado con la finalidad de mejorar la práctica docente universitaria desde la metodología de la inteligencia emocional y las técnicas creativas.

Mejora científica y transferencia de conocimiento

En el curso 2014/2015, la Universidad de Cantabria, en el contexto de CCI, ha mantenido el esfuerzo por la captación de talento, el análisis de las capacidades investigadoras y el fortalecimiento de instrumentos de asesoramiento, apoyo y promoción de la investigación.

En este contexto, el Consejo de Gobierno de la UC aprobó en julio de 2015 el procedimiento para el **análisis de la dedicación de los docentes** a cada una de las tres funciones principales: docencia, investigación y gestión. El sistema diseñado constituye una herramienta que permitirá conocer las potencialidades y capacidades de la Universidad de Cantabria.

CCI ha impulsado la **atracción de talento internacional** a través, principalmente, del **programa AGL** que, ha dado

Miembros del LADICIM del proyecto INCEFA-PLUS, uno de los financiados por Horizonte 2020.



lugar a un **programa de estancias breves** de profesores de reconocido prestigio internacional en las áreas de Banca, Finanzas y Actividad Empresarial (8 estancias); Patrimonio y Lengua (5) y, más recientemente, en Biomedicina (previstas 6 estancias en 2015/2016).

La UC mantiene también su impulso a la contratación de investigadores de excelencia, especialmente a través de su participación en los programas **Ramón y Cajal, y Juan de la Cierva**. Reflejo de esa cantera de investigadores de gran proyección internacional es el hecho de haber logrado la primera beca ERC (*starting*) en el área de Biomedicina y Biotecnología.

En el ámbito internacional, se mantiene el incremento en la captación de fondos europeos mediante gestiones de la Oficina de Proyectos Europeos de la UC: solo hasta junio de

2015, la UC roza los 4 millones de euros captados en Horizonte 2020, en 11 proyectos.

Las entidades agregadas han sido, además, grandes colaboradores en el impulso a la investigación de excelencia que caracteriza CCI: el Parlamento de Cantabria ha financiado en este curso ayudas de investigación para dos contratos posdoctorales y para la financiación de proyectos denominados "frontera" o "de alto riesgo", basados en líneas de trabajo hasta ahora inexploradas en las que resulta imposible predecir los resultados y es difícil conseguir financiación.

El trabajo de dinamización, asesoramiento y gestión realizado por la Oficina de Transferencia de los Resultados de la Investigación (OTRI) ha favorecido también, la consecución de un destacado número de contratos de



Los SCTI de la UC cumplen la norma ISO-9001 de AENOR.

investigación con empresas y el éxito en convocatorias como **Retos Colaboración 2015**, en la que se han logrado captar **3,8 millones de euros para 13 proyectos** entre la UC y la Fundación Instituto de Hidráulica.

En el objetivo de la transferencia, siguen prestando un gran apoyo los Servicios Científico Técnico (SCTIs) de la UC, dotados de equipamiento de alto valor tecnológico que sumaron a su oferta en **2014 el Servicio de Laboratorio de Hidrobiología** y la ampliación del **Servicio de Estabulación y Experimentación Animal**.

Por su parte, la **Fundación Leonardo Torres Quevedo (FLTQ)**, además de gestionar el Centro de Desarrollo Tecnológico de la UC (CDTUC), se ha consolidado como entidad indispensable de interlocución, habiendo propiciado, entre 2009 y 2014, **393 contactos con empresas** y 51 contratos.

El **Foro UC-Empresas** ha cumplido su segundo año de existencia, con un número creciente de entidades adheridas (150) y una aproximación cada vez mayor a pymes y micropymes, con el objetivo de mostrar las posibilidades de colaboración con la UC, también para este tipo de empresas. El ámbito de las prácticas académicas ha sido el más analizado en este curso, en el que se ha puesto en marcha el **Programa de Reconocimiento al Tutor de Prácticas de Estudiantes de la UC**.

Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral

La UC ha avanzado en el camino hacia un **Campus Integral Sostenible**, en colaboración con agregados como el Gobierno de Cantabria o el Ayuntamiento de Santander. Así, el diseño de **espacios de calidad ambiental** sigue vertebrando la toma de decisiones en materia de infraestructuras, como es el caso de la ampliación del IFCA, inaugurada durante este curso académico.

La disponibilidad de **servicios eficientes y eficaces en el campus**, es otra de las prioridades del CEI. Así, cumplen con este objetivo acciones del **Servicio de Informática** como los acuerdos con entidades privadas para la puesta a disposición de software gratuito para PAS y PDI o las

Las Jornadas de Economía Solidaria y Colaborativa en Cantabria, organizadas por los Vicerrectorados de Internacionalización (ACOIDE) y Cantabria Campus Internacional, en colaboración con el Ayuntamiento de Torrelavega, con el apoyo de la Fundación IDEAS y la AECID.





Presentación de las becas Santander CRUE en el marco del Foro UC-Empresas.

mejoras de capacidad de disco online y videoconferencia. En la misma dirección, se modernizado el repositorio UCrea por la **Biblioteca**, se ha puesto en marcha el buscador ÚniCo y se ha apoyado el acceso bases de datos especializadas en coordinación con el área de Banca y Finanzas de CCI.

Por otro lado, se mantiene el trabajo en el **Proyecto de sostenibilidad energética** y la finalización del **Plan Energético Integral**. Se avanza en la ejecución del **Plan de Ambientalización** y se ha presentado el **Plan de Movilidad Ciclista de la UC**. La puesta en marcha del servicio de préstamo de bicicletas eléctricas o el desarrollo del segundo Eco Mercado en la Plaza de la Ciencia son una buena muestra del esfuerzo de la Oficina Ecocampus, que ha sido reconocido con uno de los Premios Humanidad y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Camargo.



Día Mundial del Medio Ambiente.

El CEI prioriza además la **sensibilización** en materia de desarrollo humano y sostenible. En el curso 2014/2015, a través del **Programa de Voluntariado** de la UC gestionado por el Área de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ACOIDE), se mantiene la colaboración con instituciones y organizaciones adheridas, especialmente la modalidad de voluntariado medioambiental a través de las actividades con la oficina de Ecocampus y el Programa Provoca del Gobierno de Cantabria. Se ha convocado una nueva edición del Programa de voluntariado internacional y se ha iniciado la colaboración con el **Foro UC-Empresas** mediante el desarrollo de jornadas sobre el desarrollo de competencias profesionales a través del voluntariado.

El compromiso de la UC con el desarrollo de un **Campus Social** se ha visto fortalecido con la aprobación del Plan Estratégico de Cooperación para el Desarrollo 2015-2018 y el Plan de Comercio Justo para el mismo periodo, así como a través las acciones de formación y sensibilización transversales. Destaca el desarrollo de las **I Jornadas de Economía Solidaria y Colaborativa** en colaboración con el Ayuntamiento de Torrelavega y CCI. Por último, este curso la UC ha incrementado el presupuesto destinado al Fondo de Contingencia Social en colaboración con el Gobierno de Cantabria, ayudando a un total de 108 estudiantes con los gastos de matrícula.

En paralelo al desarrollo del Campus social, CCI define un Campus para el Empleo que orienta su esfuerzo a la mejora de la **empleabilidad** de los estudiantes. Así, en el curso 2014/2015, el COIE, a través del Foro UC-Empresas, ha abierto líneas de trabajo para fortalecer y mejorar las prácticas de los estudiantes, así como el contacto con los tutores de las mismas (más de 100 personas se han adherido al Programa de Reconocimiento al Tutor de Prácticas).

Destaca finalmente, la presentación pública de la **II Memoria de Responsabilidad Social Corporativa** de la UC, que ha sido coordinada por tres vicerrectorados y ha contado con la activa participación del Consejo Social.

Interacción con el entorno social, empresarial y territorial

En relación con la interacción entre el campus y su entorno, en el curso 2014/2015 se ha mantenido el intenso nivel apertura del campus bajo las directrices del compromiso con la promoción de la cultura, la difusión del conocimiento y la acción social. Este es el caso de los **Cursos de Verano**,



La ingeniera Mercedes Sierra, penúltima incorporación del curso 2014-2015 al programa "Alumni"-Distinguidos de la UC.

que alcanzan su XXXI edición con 69 monográficos y 37 actividades culturales en sus 16 sedes, contribuyendo a conectar el campus con la sociedad. En esa misma dirección, el **Campus Cultural** ha trabajado en colaboración con entidades agregadas a CCI como el Ayuntamiento de Santander o el Gobierno de Cantabria y otras nuevas como el Ateneo de Santander.

En el área de **divulgación científica y difusión del conocimiento**, destaca este curso la creación de la **Unidad de Cultura Científica**, que coordina el desarrollo de actividades ya consolidadas como la Semana y el Día de la Ciencia, la Noche de los Investigadores o el Café Científico, que vienen a reforzar actividades de difusión que ya se venían realizando como los Sábados de la Física, el Aula de la Ciencia o el Observatorio Astronómico. Al mismo tiempo, nuevas actividades como la I Feria de la Ciencia de la UC, destacan entre las numerosas exposiciones, jornadas y ciclos divulgativos reforzados gracias a la colaboración con CCI y Campus Cultural.

La **Comunicación Institucional** de CCI sigue siendo una herramienta estratégica para la interacción campus con el entorno. Así, en este periodo se han puesto en marcha nuevos canales de comunicación *online* como la **nueva web de la UC**, que ha encabezado el ranking de transparencia en la web de las universidades españolas por segundo año consecutivo, según el informe de 2013 hecho público por Fundación Compromiso y Transparencia (FCyT). Se han mantenido canales de difusión específicos bajo el impulso del CEI, como el suplemento *Cantabria Conocimiento* del Diario Montañés o el patrocinio del *Foro Cantabria* de la Cadena Ser.

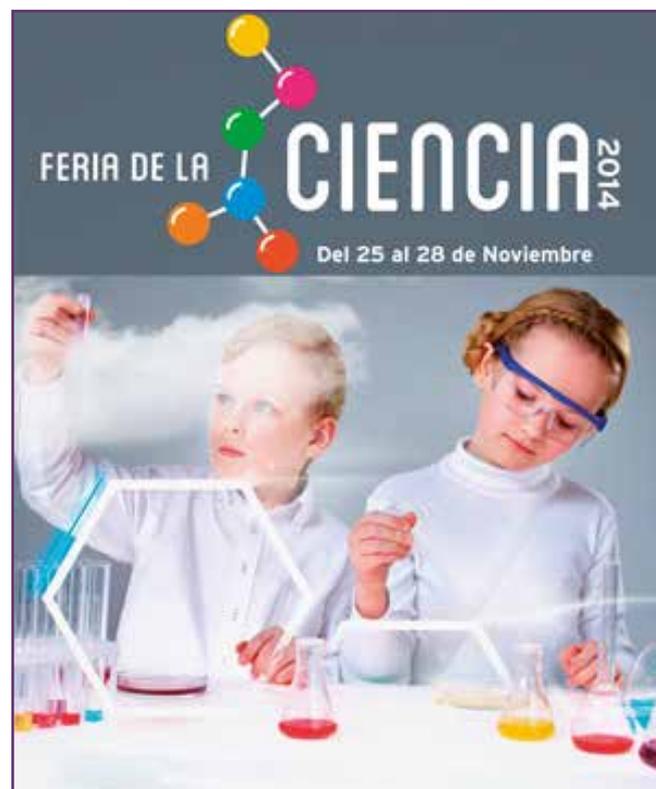
La **calidad científica** de las áreas de excelencia, así como el **esfuerzo en comunicación estratégica**, han posicionado a la UC en los medios, con impactos en medios nacionales como CUATRO o RNE y se ha lanzado campañas informativas concretas orientadas a promover la apertura del campus. Así, destacan las Jornadas de Puertas Abiertas, las campañas de

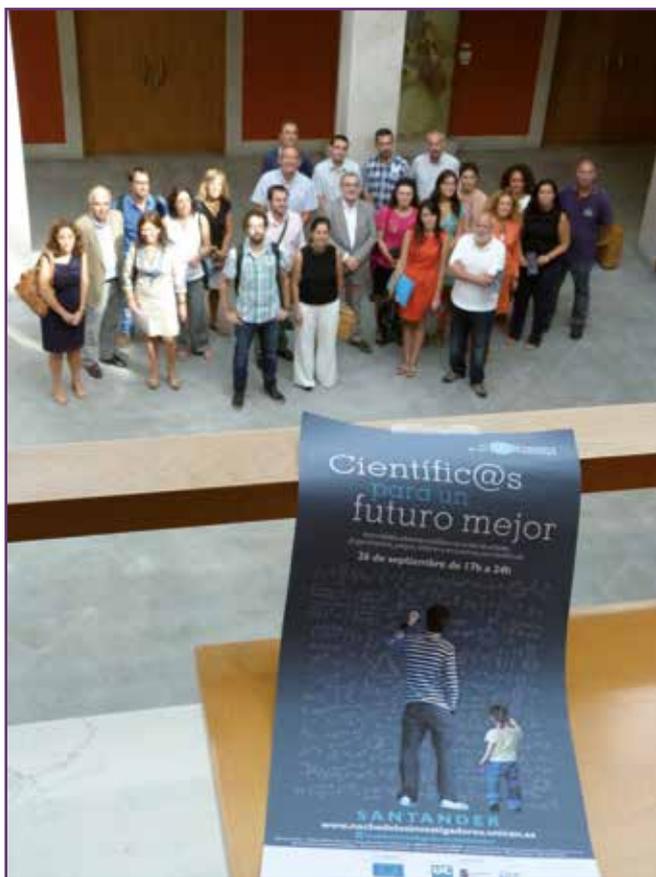
difusión de títulos como el Máster de Comunicación Digital o las Jornadas sobre Información y Comunicación Política.

Asimismo, en el curso 2014/2015, la UC ha mantenido y reforzado el trabajo de difusión del conocimiento mediante publicaciones, avanzando en el proceso de consolidación del **sello editorial PubliCan – Ediciones**, que destaca este año por su presencia en Ferias Internacionales como la de Buenos Aires o la de Guadalajara y nacionales, como las de Granada o Madrid.

Durante el curso 2014-2015 se ha consolidado el programa **"Alumni"-Distinguidos**, que ha alcanzado ya la incorporación de 15 egresados de la UC con una trayectoria

Cartel de la I Feria de la Ciencia de la UC.





profesional brillante y que han dejado destacadas reflexiones sobre tanto la trascendencia de su paso por la universidad, como de la excelencia que caracteriza a la UC. En agosto de 2015 se celebró el segundo encuentro de los miembros del programa, con la Fundación Comillas como escenario.

Oficina de Gestión Cantabria Campus Internacional

La Oficina de Gestión Cantabria Campus Internacional, que depende del Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional, cuenta con consultores en gestión de proyectos y comunicación que dan soporte multidisciplinar a la planificación, desarrollo y difusión de los proyectos en curso, realizan el seguimiento de las acciones estratégicas, así como la prospección de oportunidades de financiación. En paralelo, los miembros del equipo asesoran a las áreas de excelencia y al equipo rectoral en acciones de comunicación estratégica, así como en las relaciones con medios de comunicación.

El equipo de gestión CCI desempeña su labor con doble enfoque: hacia adentro, en lo relativo a las medidas y acciones directamente vinculadas con la comunidad universitaria; y especialmente hacia afuera, como facilitador de las relaciones con el sector privado para la ejecución de determinados proyectos, fruto de la acción conjunta y la suma de competencias. La visión de la Oficina de Gestión CCI es hacer efectiva una de las principales funciones de la universidad: la de fomento de la excelencia, la internacionalización y la colaboración activa con todos los agentes e instituciones generadores de conocimiento como medio efectivo de desarrollo social.